



ASSOCIATION
RIVIÈRE RHÔNE ALPES AUVERGNE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

MOT DU PRÉSIDENT –
« ENCORE UNE BELLE ANNÉE ! »

JULIEN DUMOUTIER – PRÉSIDENT DE L'ARRA²
Chef de projet Prévention des inondations – Valence Romans Agglo



Encore une belle année pour l'ARRA² passée à échanger, à proposer, à aider, à partager, à capitaliser, à se rendre sur le terrain au contact des gens qui font, à rédiger des actes, des guides, à mettre en ligne, à représenter, à élaborer un programme d'actions, à organiser des rencontres professionnelles et humaines, à chercher un modèle économique viable. Encore une année de conseils d'administrations, de discussions, de débats, de rires, d'informations, de dégustations de bons produits du terroir et d'un petit évènement pour les 20 ans. Encore une année d'assemblée générale, d'échanges entre adhérents autour d'un bon buffet et d'une conférence gesticulée. Et aussi une année de plus en tant que Président à s'assurer que le bateau et l'équipage poursuivent le cap dans la joie et la bonne humeur !

Et surtout 20 ans que tout cela existe, créé pour aider les techniciens de rivières et gestionnaires de milieux aquatiques dans ces métiers qui étaient nouveaux. Il faut dire qu'il y a 20 ans, la compétence GEMAPI, personne ne l'espérait ou la redoutait (question de point de vue !).

Mais force est de constater qu'il y a 20 ans, des personnes (illuminées ou désespérées, voire les deux ?) ont eu cette idée formidable. Ils ont pris le temps de la faire naître et de la développer. Depuis, nous, les membres du CA d'aujourd'hui et d'hier, essayons de perpétuer cet élan pour que l'ARRA² continue d'aider et de rassembler les professionnels de l'eau, avec cette volonté de répondre à la demande des acteurs de terrain et non l'inverse.

Alors nous devons nous adapter aux changements : la compétence GEMAPI, la loi NOTRe, la biodiversité, le climat, les mutations, les fusions, les évolutions des règles des partenaires et financeurs, les ponctions des recettes, les baisses de dotations...

Tout ceci toujours dans le même et unique but : aider les gestionnaires des milieux aquatiques et leurs partenaires dans leur travail de tous les jours à être plus efficaces, en partageant les bonnes idées et retours d'expériences, en échangeant sur leurs travaux afin qu'ils assurent leurs missions au service de l'intérêt général.

Aujourd'hui, comme il y a 20 ans, nous avons toujours besoin de l'implication des bénévoles pour développer et pérenniser ce réseau professionnel. À 20 ans, il est peut-être temps de prendre un nouveau virage pour permettre aux adhérents de répondre aux nouveaux enjeux de la gestion de l'eau et des milieux aquatiques induits par tous ces changements.



SOMMAIRE

	PAGE
L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE EN CHIFFRES	4
LES MOMENTS FORTS DE L'ARRA ² EN 2018	6
VIE ASSOCIATIVE :	
> L'ARRA ² UN RÉSEAU AU SERVICE DES PROFESSIONNELS	18
> BÉNÉVOLAT : ÊTRE ACTEUR D'UN RÉSEAU	19
> LE CONSEIL D'ADMINISTRATION & LES SALARIÉS	20
> LES ÉLÉMENTS FINANCIERS	22
> LES ADHÉRENTS QUI SOUTIENNENT L'ARRA ² EN 2018	24
> VERS UNE ÉVOLUTION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'ARRA ²	30
> REMERCIEMENTS	31

JULIEN DUMOUTIER
MARS 2019



L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE EN CHIFFRES

662

PARTICIPANTS AUX JOURNÉES TECHNIQUES

162
personnes physiques
adhérentes

133
personnes morales
adhérentes

33
Actualités
publiées

60 INTERVENANTS
LORS DES JOURNÉES
TECHNIQUES

95
COMME LE % DE
SATISFACTION
DES PARTICIPANTS
AUX JOURNÉES
TECHNIQUES

29
CV publiés dans la
rubrique Espace Candidat
du site web ARRAA.ORG

624
mentions "J'aime" sur
la page Facebook de
l'ARRA²

5 FOUS RIRES
EN RÉUNION
DE CA

133
Participants à la plus grosse
journée de l'année

15
COLLECTIVITÉS
AUVERGNATES
ADHÉRENTES

101 000
VISITES sur www.ARRAA.org

1600
Membres à titre personnel ou par
l'intermédiaire de leur structure

278
Offres d'emploi et
de stage diffusées

145
Participants aux
Pêches aux cas
pratiques

260
Échanges sur le forum, répartis dans
37 nouveaux sujets

198

JOURS DE CONTRIBUTION BÉNÉVOLE AUX JOURNÉES TECHNIQUES
ET AUX PÊCHES AUX CAS PRATIQUES

5 : C'EST LE N° DE LA PAGE...

JANVIER

FORMATION

Les salariés ont mis à profit la rédaction du rapport d'activité 2017 pour monter en compétences sur la mise en page de documents techniques, en se formant sur InDesign grâce notre partenaire web et graphique Openscop.



PÊCHE AUX CAS PRATIQUES

Le syndicat Rivières des 4 Vallées (38), avant sa fusion pour devenir le SIRRA a présenté la **transformation d'un ancien bassin de rétention en piège à graviers** ainsi que l'aménagement de 750 mètres linéaires sur un tronçon situé en amont immédiat de sa confluence avec la Sévenne.



17 -18 JANVIER

19 JANVIER

26 JANVIER

JOURNÉE TECHNIQUE

"LA PRÉVENTION DES INONDATIONS : VERS UNE INTÉGRATION TERRITORIALE DU RISQUE"

Organisée en partenariat avec la DREAL, cette journée a rassemblé **105 participants** et a permis de faire un tour d'horizon des axes de la gestion du risque inondation, de questionner les leviers de réussite et les difficultés à leur mobilisation.



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le premier conseil d'administration de l'année s'est déroulé à l'Arbresle (69), dans les locaux du Syndicat de Rivières Brevenne Turdine. Il a permis d'apprécier l'évolution des adhésions, et d'analyser le compte de résultat afin de **préparer les actions 2018** : budget prévisionnel, calendrier et contenu des journées techniques...



6 FÉVRIER

FÉVRIER

INTERVIEW DE YANN BENNALEGUE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Que trouve-t-on à l'ARRA²?

Une équipe dynamique, un échange constructif et des relations avec les salariés. C'est une association où il fait bon vivre. Nous avons donc reçu un accueil très favorable.



Comment se passe la collaboration avec l'équipe ?

Très bien, nous sommes dans une relation bienveillante du fait que nous abordons notre mission de façon à accompagner et protéger les membres de l'équipe ainsi que l'association. Nous contrôlons la sincérité et la régularité des comptes annuels établis par l'ARRA², en réalisant pour cela un audit comptable et financier. Il s'agit d'une mission légale. Nos travaux permettent une sécurisation des acteurs qui gravitent autour de l'association. Nous sommes aussi là pour apporter des avis sur différents sujets, comme le contrôle interne.

20 FÉVRIER

MARS

ARRIVÉE DE FLORA GUILLOUX À L'ARRA²

Après l'obtention de mon diplôme d'Ingénieur paysagiste, je me suis concentrée sur la maîtrise d'œuvre de projets de restauration d'espaces alluviaux en vue de les enrichir d'une approche globale et sensible. J'envisage l'aléa comme un atout pour l'aménagement du territoire et sa mise en scène dans le projet comme une opportunité pour reconquérir la culture du risque.

Dans le cadre du programme "Trame Bleue : espaces et continuités", ma mission concerne la réalisation de deux livrables :

1. une note méthodologique pour l'effacement et l'arasement de petits ouvrages transversaux en maîtrise d'œuvre interne.
2. un guide stratégique pour la suppression de contraintes latérales.



JOURNÉE TECHNIQUE "LA MISE EN ŒUVRE OPÉRATIONNELLE DE LA GEMAPI"

Dans la continuité de son accompagnement des collectivités à la prise de compétence GEMAPI, l'ARRA² a organisé une journée technique consacrée à sa mise en œuvre opérationnelle.



Quatre grandes thématiques ont été abordées : la mise en place d'une gouvernance adaptée au contexte local, les responsabilités incombant à la collectivité gemapienne, le coût et les moyens de financement de la compétence, et enfin, ses contours précis. Cette rencontre a réuni **111 participants à l'Hôtel de Région de Clermont-Ferrand**.

RÉUNION DES ANIMATEURS SAGE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

C'est dans un esprit chaleureux et riche en émotions que s'est déroulée la **20^e Assemblée Générale** de l'association. Ce fut l'occasion d'échanger avec les adhérents sur la question de l'adaptation au changement climatique et de saluer le départ à la retraite de Yves Piot, membre actif du réseau de la première heure!



AVRIL

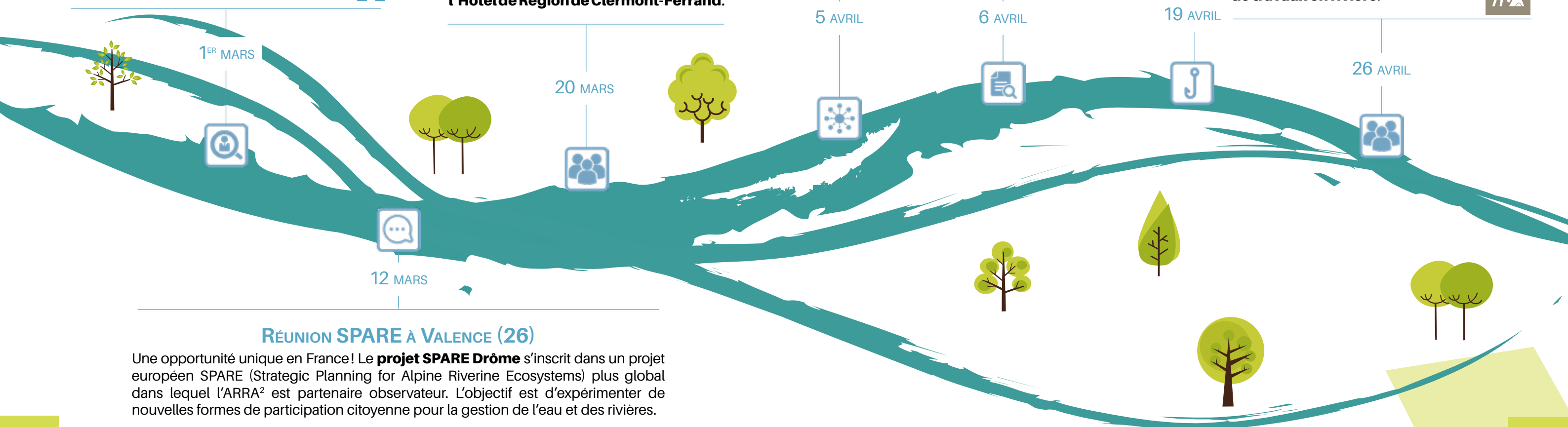
PÊCHE AU CAS PRATIQUE

Le SICALA a proposé la visite du chantier de **renaturation écomorphologique** du site de l'ancien plan d'eau de Fay-sur-Lignon (43).



JOURNÉE TECHNIQUE "TRAVAUX EN RIVIÈRE : ASSURANCES, RESPONSABILITÉS ET CONTENTIEUX"

Quelle assurance faut-il prendre en fonction que l'on soit maître d'œuvre, maître d'ouvrage ou entreprise? Est-ce plus ou moins risqué de faire de la maîtrise d'œuvre interne? Comment régler un contentieux? 75 participants se sont réunis à Belleville pour traiter de l'**épineuse question de la responsabilité lors de travaux en rivière**.



RÉUNION SPARE À VALENCE (26)

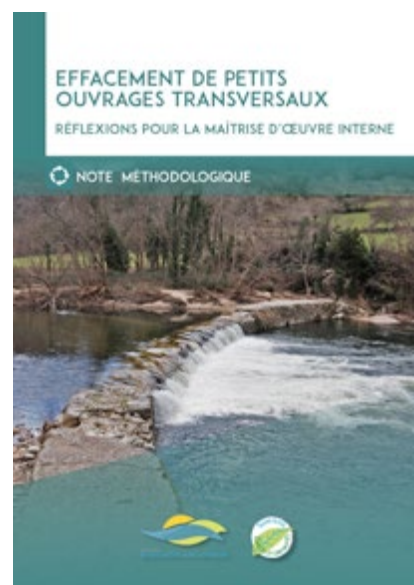
Une opportunité unique en France! Le **projet SPARE Drôme** s'inscrit dans un projet européen SPARE (Strategic Planning for Alpine Riverine Ecosystems) plus global dans lequel l'ARRA² est partenaire observateur. L'objectif est d'expérimenter de nouvelles formes de participation citoyenne pour la gestion de l'eau et des rivières.



GROUPE DE TRAVAIL SUR L'EFFACEMENT D'OUVRAGES TRANSVERSAUX

L'ARRA² rédige une **note méthodologique** ayant pour objectif de guider les collectivités dans l'anticipation puis dans le portage de projets de **restauration de la continuité écologique en maîtrise d'œuvre interne**. Elle s'appuie sur une vingtaine de retours d'expérience synthétisés sous forme de fiches.

Le défi de ce document est de répondre au mieux aux besoins des gestionnaires de cours d'eau, compétents en matière de GEMAPI. Il sera diffusé début 2019.



LANCEMENT DE LA RÉDACTION DU GUIDE "SUPPRESSION DE CONTRAINTES LATÉRALES"



Le recul des contraintes latérales consiste à enlever des protections de berges pour rétablir la dynamique latérale d'un cours d'eau. La construction collective d'un guide stratégique avec un **groupe de travail pluridisciplinaire** révélera les points de blocages et de réussites des retours d'expériences. Il mettra en évidence la stratégie élaborée à plusieurs échelles, celles du territoire et de l'ouvrage.



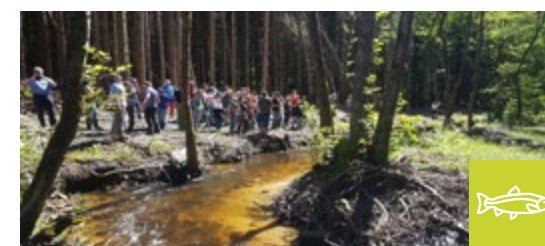
PÊCHE AU CAS PRATIQUE

Syndicat Mixte pour l'Aménagement et le Développement des Combrailles (63)



JOURNÉE TECHNIQUE "CONCILIER EXPLOITATION FORESTIÈRE ET PROTECTION DES MILIEUX AQUATIQUES"

Le Parc Naturel Régional Livradois-Forez (63), a accueilli **67 participants** lors d'une journée de présentation des outils, méthodes et retours d'expériences terrain sur des sites de reculs de résineux en bords de cours d'eau.



PÊCHE AU CAS PRATIQUE

Le SYMBHI (38) a invité les participants à visiter l'ancienne gravière de Montbonnot et les annexes hydrauliques de l'Isère.



14 MAI



16 MAI



30 MAI



1 JUIN



14 JUIN



18 JUIN



19 JUIN



28 JUIN

Arthur SIMONETTA GANZER a réalisé en 2018 un stage à l'Agence de l'Eau RMC sur l'évaluation des programmes d'actions captages prioritaires. Sur invitation de l'Agence, l'ARRA² a participé à l'organisation de la réunion à destination des animateurs et institutionnels et à l'animation d'ateliers sous la forme de world café. Cette réunion a été très appréciée par les participants et a permis à Arthur de mieux cerner les attentes du public.

RENCONTRE DES TECHNICIENS DE RIVIÈRES

La **rencontre annuelle des techniciens de rivière** a rassemblé **21 participants** sur le territoire du Syndicat Mixte Interdépartemental d'Aménagement du Chéran (74).

Ces deux journées, très conviviales, ont été riches en échanges, en visites de terrain et en thématiques abordées.



2 ET 3 JUILLET

INTERNATIONAL YOUTH RIVER CAMP ON PARTICIPATORY METHODS IN RIVER BASIN MANAGEMENT

Dans le cadre du projet Interreg SPARE (Strategic Planning for Alpine River Ecosystems), une rencontre d'une semaine dédiée à la formation d'étudiants et jeunes professionnels a été organisée à Zerne en Suisse. Cet événement a permis à Martin Be de rejoindre la vingtaine de participants issue de toute l'Europe et d'ailleurs, afin de s'initier aux méthodes de **gestion participative de l'eau**.



DU 7 AU 14 JUILLET

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Une réunion du conseil d'administration s'est tenue à Sainte-Foy-Lès-Lyon (69) pour débattre de la **stratégie de développement** de l'ARRA².



TOURNAGES DES FILMS DE SENSIBILISATION



L'ARRA² réalise une série de films de sensibilisation à **destination des élus** sur le sujet de la restauration des continuités écologiques et de la préservation de la biodiversité, dans le cadre du projet **Trame Bleue : espaces et continuités**. Le message : « Les milieux naturels rendent de grands services à nos territoires et à nos sociétés pour peu qu'on les laisse fonctionner le plus naturellement possible ».

LA LEYSSE (73)

Luc BERTHOUD, Vice-Président de Chambéry Métropole, & Christophe GUAY, Directeur du service milieux aquatiques, nous parlent des résultats du **recul de la digue de Pré-Marquis**, projet qui permet de protéger l'agglomération des inondations tout en restaurant les milieux aquatiques et humides.



LE DRAC AMONT (05)

Jean-Pierre FESTA, ancien Président de la CLE Drac Amont, & Bertrand BREILH, Directeur de la CLE, présentent les résultats de la **restauration hydromorphologique par recharge sédimentaire** du Drac à Saint-Bonnet en Champsaur.



MONTSELGUES (07)

Joël FOURNIER, Maire de la commune de Montselgues, présente la **restauration de la tourbière** des Narcettes et la relance de l'activité touristique sur son territoire.



LE SORNIN (42)

René LAPALLUS, ancien président du SYMISOA, & Céline DECHAVANNE, Directrice du syndicat, nous expliquent la **démarche globale du territoire en faveur de la biodiversité**, la mise en défens des cours d'eau, la restauration d'une ripisylve et l'aménagement de passes à poissons.



SEPTEMBRE

PÊCHE AU CAS PRATIQUE

Visite du chantier de restauration de la Leysse (73) à la Motte Servolex un an et une saison végétative après l'ouverture de la digue de Pré-Marquis.

Une belle pêche qui a rassemblé 20 participants!



21 SEPTEMBRE

RÉSEAU AGRI-PHYTO

Une dizaine d'animateurs s'est retrouvée au SYMILAV (42) pour une matinée d'échanges en salle, autour d'un **projet de mutualisation de matériel de séparation de phase**. L'après-midi s'est déroulée sur l'exploitation de Nicolas CLAIR, engagé dans le GIEE Popécoles (visant à promouvoir les semences de maïs population).



25 SEPTEMBRE

PÊCHE AU CAS PRATIQUE

Vinci Autoroutes et SCIMABIO Interface ont présenté des travaux d'aménagement réalisés sur un ouvrage conséquent entravant la continuité écologique de la Durolle (63) et faisant l'objet d'un suivi par la **méthode RFID**.

Les premiers résultats de ce suivi ont été présentés en détail aux **14 participants** présents.



28 SEPTEMBRE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le **programme d'actions 2019** est discuté et dimensionné en fonction des besoins des adhérents et des moyens humains!

RÉUNION RÉSEAU CAPTAGE

Une belle rencontre annuelle entre animateurs de captages prioritaires et salariés de l'Agence de l'Eau, de la DREAL et du CEREMA à la meunerie Cholat (38) pour la présentation du **11^e programme de l'Agence de l'Eau RMC**.



JOURNÉE TECHNIQUE "SUIVI ET ÉVALUATION DES OPÉRATIONS DE RESTAURATION DES COURS D'EAU"

Organisée dans le cadre du programme « Trame Bleue : espaces et continuités », cette journée a permis de fournir les clés nécessaires aux maîtres d'ouvrage pour mettre en œuvre des **suivis adaptés aux objectifs de leurs opérations de restauration de cours d'eau**.



2 OCTOBRE

8 OCTOBRE

12 OCTOBRE

18 OCTOBRE

15 OCTOBRE

RÉUNION
PARTENARIALE
AFB

TOURNAGE SUR LA BONNE (38)

Visite des travaux de recul de digues en cours sur la Bonne, petit affluent du Drac, et interview de **Maryse BARTHÉLEMI**, Maire de La Valette, & Audrey FONTAINE, Technicienne de rivière.



PÊCHE AU CAS PRATIQUE

Le CEN Auvergne a accueilli 17 participants lors de la présentation des travaux d'**effacement de la protection de berge** de Belle-rive sur l'Allier (03).

TOURNAGE SUR LA ROIZONNE (38)

Maryse BARTHÉLEMI, Présidente du Contrat de rivière Drac Isérois et **Marie-Noëlle BATTISTEL**, Députée de l'Isère et Présidente de la CLE, présentent l'effacement d'un ancien seuil.



NOVEMBRE

JOURNÉE TECHNIQUE "LA STRATÉGIE FONCIÈRE"

La stratégie foncière au service des opérations de restauration et de gestion des milieux aquatiques.



PÊCHE AU CAS PRATIQUE

Une journée passionnante en salle et sur le terrain dédiée au **retour du Castor d'Europe sur les cours d'eau français**. Véritable aménageur du territoire, son installation sur un cours d'eau est un véritable bénéfice sur le plan écologique.



JOURNÉE D'ÉCHANGES AUVERGNATE

L'ARRA² est intervenue en appui au Réseau Éducation à l'Environnement Auvergne (REEA) à Le Lioran (15) lors d'une journée consacrée à **"Éduquer à l'eau ou comment ne pas rester en surface!"**

RENCONTRE DU RÉSEAU DES CONTRATS TERRITORIAUX

Forte participation lors de la **première réunion du réseau** des animateurs de contrats territoriaux à Thiers (63). Sur les **45 participants**, plus des 2/3 des animateurs du territoire de la délégation Allier-Loire Amont étaient présents. Cette rencontre a été l'occasion de présenter et d'échanger sur les principaux points d'actualités (11^e programme de l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne, évolution de la politique régionale...).



JOURNÉE TECHNIQUE

"PARTAGE DE LA RESSOURCE EN EAU"

L'ARRA² a poursuivi son cycle de journées consacrées à la "gestion quantitative" avec des actions opérationnelles de partage de la ressource en eau. **83 personnes** ont répondu présentes pour cette journée riche en échanges et en retours d'expériences!



INTERVENTION AUPRÈS DES ANIMATEURS DE CONTRATS VERTS & BLEUS

Présentation d'un retour d'expérience sur la **réalisation des films de sensibilisation** à la biodiversité à destination des élus lors de la journée technique du réseau des animateurs de Contrats Verts & Bleus.

DÉCEMBRE

PROGRAMMATION 2019

Le succès des actions de l'ARRA² repose sur la réponse aux besoins exprimés par ses adhérents pour construire son programme d'activité.

La forte mobilisation de ses membres (104 réponses à l'enquête en septembre), l'implication de son conseil d'administration pour sélectionner les propositions, la formalisation des fiches actions par ses salariés, ont permis de présenter un programme 2019 ambitieux que les partenaires techniques et financiers ont validé sans réserve!

Voici les **thèmes retenus pour les prochaines journées techniques** :

- La continuité écologique
- L'intérêt fonctionnel des zones humides
- La mise en œuvre opérationnelle de la GEMAPI
- Maîtrise d'œuvre : le suivi de chantier

La programmation de **dix pêches aux cas pratiques** ou sorties de terrain sur la continuité, la restauration, la biodiversité et les habitats, les travaux et l'ingénierie.

L'animation de **quatre réseaux professionnels** spécifiques : les animateurs "captages prioritaires", les techniciens de rivière, les animateurs de contrat territoriaux et les animateurs de SAGE.

En complément de ce programme d'action «classique», l'ARRA² poursuit son travail sur le programme «Trame bleue : Espaces et continuités» et lance officiellement l'organisation de formations des professionnels de l'eau et de la biodiversité!

À l'année prochaine les rivières...

9 NOVEMBRE

16 NOVEMBRE

20 NOVEMBRE

21 ET 22 NOVEMBRE

26 NOVEMBRE

11 DÉCEMBRE

17 DÉCEMBRE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

La réunion de Givors (69) a été l'occasion de présenter le **budget prévisionnel** et de choisir les sujets des journées techniques 2019.

L'ARRA² : UN RÉSEAU AU SERVICE DES PROFESSIONNELS

En tant qu'adhérente à l'ARRA², je bénéficie de supports techniques, mais aussi humains dans ma recherche d'emploi. Participer aux journées proposées par l'association m'a permis de sortir de l'isolement que peut engendrer une recherche d'emploi sur le long terme. La rencontre avec les adhérents de l'association et les échanges obtenus m'ont amenés à **réfléchir sur les différentes possibilités d'orientation** dans mon projet professionnel.

PAULINE CHEVASSU-CASTRILLON
EN RECHERCHE D'EMPLOI (38)

En partenariat avec l'Agence Française pour la Biodiversité, nous réalisons un **projet sur le lien Biodiversité-Santé** sur deux territoires agricoles : Le Forez-Amblave et les Monts du Lyonnais. L'objectif est de réaliser une cartographie des acteurs en lien avec ces notions et de comprendre leurs relations. L'eau est une thématique au cœur de la biodiversité et de la santé et l'ARRA² dispose d'un réseau d'acteurs très important. Notre entretien avec Martin BE nous a permis de comprendre les relations entre les différents acteurs de l'eau et d'obtenir de nouveaux contacts.

MANON LARROUQUÈRE
ET **SOLÈNE LE DOUBIC**
ÉTUDIANTES À VETAGRO SUP - LEMPDES (63)



Je suis adhérent à l'ARRA² en tant que bureau d'études depuis sa création. Mon intérêt est multiple : me tenir informé, rester en veille quant aux diverses actualités, en lien avec la gestion de l'eau et les cours d'eau (réglementation, GEMAPI...). Les journées techniques et pêches aux cas pratiques sont l'occasion d'**échanges et de discussions riches et variés** avec des technicien.ne.s et chargé.e.s de mission de structures de gestion de bassins versants, les partenaires institutionnels et d'autres bureaux d'études. J'ai conscience de l'énorme travail fourni à la fois par l'équipe salariée et par le conseil d'administration, et je suis prêt à apporter ma « petite pierre à la consolidation de cet édifice ».

FRÉDÉRIC GRUFFAZ
EAU ET TERRITOIRE (38)

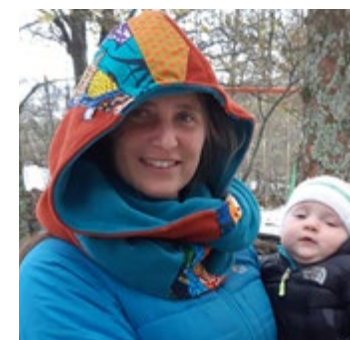


Membre historique de l'association, l'Université Lumière Lyon 2 et ses formations dans le domaine de l'eau (Licence pro MAEP et Master Sciences de l'eau) ont pu apprécier tout particulièrement le rôle et l'intérêt de l'ARRA². En s'impliquant dans nos formations (intervenants et membre de notre conseil de perfectionnement), en assurant une **mise en relation de nos étudiants avec le monde des praticiens**, en relayant les retours d'expériences des praticiens vers notre communauté académique, l'ARRA² nous aide quasi quotidiennement à former les cadres de demain au service de la gestion et de la restauration des milieux aquatiques. Nous espérons pouvoir encore collaborer de nombreuses années!

NORBERT LANDON
MAÎTRE DE CONFÉRENCES - LYON 2 (69)

BÉNÉVOLAT : ÊTRE ACTEUR D'UN RÉSEAU

Être adhérent-e à l'ARRA² c'est être impliqué-e dans un réseau de professionnels qui a pour vocation l'entraide et la mutualisation de moyens. Pour que cela fonctionne, il est indispensable de se sentir acteur du réseau...



Le CA est un lieu privilégié d'échanges et de "brainstorming" : chacun y apporte son expérience et son point de vue. Les profils y sont variés (public, privé, hommes, femmes, experts, débutants...) et cela permet une grande richesse des débats où chaque point de vue a sa place.

PERRINE BROUST, ADMINISTRATRICE DEPUIS 3 ANS
ADHÉRENTE À L'ARRA² DEPUIS 15 ANS

EN QUOI LE BÉNÉVOLAT EST-IL IMPORTANT ?

Je suis attachée à l'association, au réseau qu'elle m'a permis de tisser, aux personnes que j'y ai rencontrées et notamment à ses salariés. L'ARRA² a su répondre de manière pertinente à mes attentes et besoins. Être au conseil d'administration me permet de comprendre les rouages de cette association et d'être aux premières loges pour contribuer à cette pertinence.

COMMENT ÊTRE ADHÉRENT-ACTEUR DE CE RÉSEAU ?

En intégrant le conseil d'administration, chacun apporte sa pierre à l'édifice, son expérience et sa vision des choses et cela permet une grande richesse des débats où chaque point de vue a sa place. On est loin des réunions où il suffit de lever la main pour dire "oui" ou "non"! J'y apprend beaucoup et tente d'y apporter un peu! Les grandes orientations y sont discutées, ainsi que les questions des ressources humaines.

QUELS SONT LES CHAMPS D'ACTION POSSIBLES À L'ARRA² ?

Je me suis engagée depuis un peu plus d'un an sur la rédaction de la note de fonctionnement interne, car pour moi, la bonne entente entre membres du CA, entre CA et salariés, entre salariés, et entre membres de l'association en général est primordiale. Nous sommes un réseau, il y règne un climat de confiance et d'entraide. L'ARRA² a bien grandi ces dernières années, je l'ai vue passer de 1 à 6 salariés et s'organiser sur 2 sites. Ce qui pouvait être géré par un simple échange oral devait être formalisé. Ce travail a été engagé à la demande des salariés. Cela n'enlève pas la discussion et les échanges, cela donne un cadre et une référence.

COMMENT MENER À BIEN CET ENGAGEMENT ?

Nous avons recensé les attentes et besoins des salariés avec bienveillance. Leurs retours mettaient en évidence la surcharge de leurs collègues! Les sujets principaux ont donc été la gestion du temps. Sur cette base, un premier cadrage réglementaire a été fait. Puis chacun des points a été discuté dans un groupe de travail avant d'être validé en CA. Être "responsable" de ce travail m'apporte la satisfaction de mettre ma pierre à l'édifice et notamment à son capital bonne humeur qui m'est si cher!

LES 15 MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les élus du conseil d'administration de l'ARRA² jouent un rôle essentiel dans le fonctionnement de l'association. Ils pilotent la stratégie à court, moyen et long terme et sont garants de sa pérennité. **La contribution bénévole des administrateurs est évaluée à 155 jours en 2018.**



Sébastien BRET
Ambert Livradois Forez
Communauté de communes (63)



Perrine BROUST
France Dignes (38)



Hervé CALTRAN
Métropole de Lyon (69)
Trésorier



Aurélie CAMPOY
Commission Locale de l'Eau
Drac-Romanche (38)



Clémentine DELAGE
En recherche d'emploi (38)



Julien DUMOUTIER
Valence Romans Agglo (26)
Président



Héloïse GRIMBERT
Syndicat du Bassin Versant
de la Reyssouze (01)



Marion GUIBERT
Syndicat Mixte Rhins-Rhodan
-Trambouzan et Affluents (69)



Aurélien MATHEVON
Syndicat Mixte des Vallées
de la Veyre et de l'Auzon (63)



Lucile MAZEAU
EPTB Loire (63)



Charles MONNERET
Dynamique Hydro (69)



Alice PROST
Syndicat des Rivières
Dombes Chalaronne
Bords de Saône (01)
Vice-Présidente



Emmanuelle TACHOIRE
Syndicat Rivières des 4 Vallées (38)
Secrétaire



Grégoire THÉVENET
Syndicat Mixte des
Rivières du Beaujolais (69)



Julie WEISS
Métropole de Lyon (69)

LES TEMPS FORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2018 :

- » **ORGANISATION INTERNE** : Échange sur l'évolution de la politique environnementale de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, son impact sur l'association et les adaptations possibles.
- » **RESSOURCES HUMAINES** : Embauche de Flora Guilloux sur le projet "Trame Bleue : espaces et continuités". Aménagement d'horaires et RTT. Versement d'une prime de fin d'année. Rédaction de la note de fonctionnement interne.
- » **PROGRAMME D'ACTIONS** : Validation du programme et du budget prévisionnel associé. Décision de la facturation des pêches aux cas pratiques aux non adhérents.
- » **DÉVELOPPEMENT ET PROSPECTIVE** : Discussion à partir des résultats du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) et positionnement sur l'évolution tarifaire.

& LES 6 SALARIÉS



NICOLAS VALÉ
DIRECTEUR ADJOINT

« Travailler au sein de cette équipe est un vrai plaisir ! Chacun participe à l'évolution du projet collectif. Cette année m'aura marqué par les tournages des films de sensibilisation à destination des élus. Les personnes interviewées étaient passionnantes à tous égards ! Je suis sorti du champ purement technique pour m'intéresser aux perceptions des décideurs locaux. »



JULIEN BIGUÉ
DIRECTEUR

« Après 15 ans d'implication à l'ARRA², j'ai toujours l'envie et le plaisir de travailler pour le réseau. En 2018, j'ai beaucoup aimé travailler sur de nouveaux projets structurants, j'ai eu à cœur de faire le lien entre l'équipe dirigeante et salariée dans un climat de confiance et de bienveillance. J'ai œuvré à de meilleures conditions pour permettre aux salariés de réaliser leurs missions. »



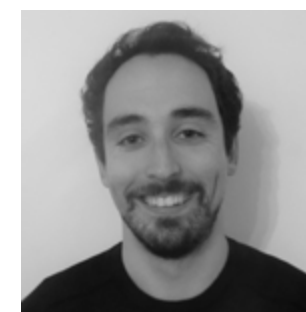
NATHALIE PERRIN
ASSISTANTE DE GESTION

« J'apprécie la dynamique collective et la diversité des échanges au sein de l'équipe. Cette année, assister au congrès national sur l'eau et le changement climatique à Lyon, m'a permis de resituer l'eau comme priorité environnementale et de comprendre la nécessité d'associer le milieu agricole à cet enjeu mondial. »



CHLOÉ RENOUD
CHARGÉE DE MISSION

« Je prends toujours autant de plaisir à mettre en œuvre le programme d'activité de l'ARRA². Les sujets abordés sont très variés et les apports humains d'une grande richesse. J'apprécie tout particulièrement le fait de suivre l'évolution des politiques publiques, puis de confronter et d'adapter ces évolutions aux besoins de terrain de nos adhérents. »



MARTIN BE
CHARGÉ DE MISSION

« Je n'ai pas vu passer ma première année en tant que salariée à l'ARRA². Participer au développement du réseau régional est une réelle satisfaction ! Si je ne devais retenir qu'une action, ce serait la réussite du lancement du réseau des animateurs de contrats territoriaux avec la première réunion à Thiers qui a réuni plus des 2/3 des animateurs concernés. »



FLORA GUILLOUX
CHARGÉE DE MISSION

« Une très belle année qui m'a permis d'acquérir de nouvelles connaissances en matière de restauration de milieux alluviaux et de conduite de projet, mais aussi de rencontrer et de comprendre les enjeux des gestionnaires. Une expérience très riche et encourageante pour mon projet professionnel d'ingénieur paysagiste. »

LES ÉLÉMENTS FINANCIERS

UNE GESTION SAINES DANS UN CONTEXTE DE DÉVELOPPEMENT IMPORTANT

» DES COTISATIONS EN HAUSSE :

Grâce à une progression de +10 % des recettes d'adhésions des structures, le montant des cotisations atteint 53 040 € en 2018. Le doublement du nombre de membres du côté de l'ancienne région Auvergne avec 15 personnes morales (+ 6) et 14 personnes physiques (+ 8) constitue une réussite encourageante.

» DES JOURNÉES BIEN REMPLIES :

Les demandes d'inscription aux activités de l'ARRA² sont croissantes. Sur 7 journées réalisées, on dénombre une moyenne de 94 participants. Les recettes de ces événements (28 615 €) ont ainsi augmenté de manière satisfaisante.

Cependant, ces augmentations restent limitées au regard de notre part d'autofinancement souhaité.

» DES PARTENAIRES QUI CONTINUENT À NOUS SOUTENIR :

Les subventions permettent de financer l'activité classique de l'association. Celles-ci sont globalement stables avec un total de 140 000 €.

» DES FONDS EUROPÉENS PRÉCIEUX :

Le projet « Trame Bleue : espaces et continuités » a atteint sa vitesse de croisière en 2018. Il a généré 103 000 € de recettes issus du fonds FEDER régional, plus du double par rapport à l'an dernier.

Au total, les **produits d'exploitation** s'élèvent à **327 897 €**, soit 22,5 % d'augmentation par rapport à 2017.

» UNE AUGMENTATION DES DÉPENSES AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ :

Les charges d'exploitation augmentent de 20 % par rapport à l'année passée compte tenu de la hausse d'activité et des projets en cours :

- + 40 000 € de masse salariale consécutive notamment à l'embauche de Flora Guilloux pour mener à bien les actions prévues dans le cadre du programme "Trame Bleue : espaces et continuités".
- Les frais de fonctionnement augmentent (+ 56 %) afin de soutenir le développement de l'activité et d'ouvrir l'antenne de Clermont-Ferrand : investissements matériels, formation des salariés, location des locaux auvergnats sur une année complète, investissement dans la communication...
- Les autres frais de fonctionnement sont bien maîtrisés (frais bancaires, télécommunication, maintenance...).

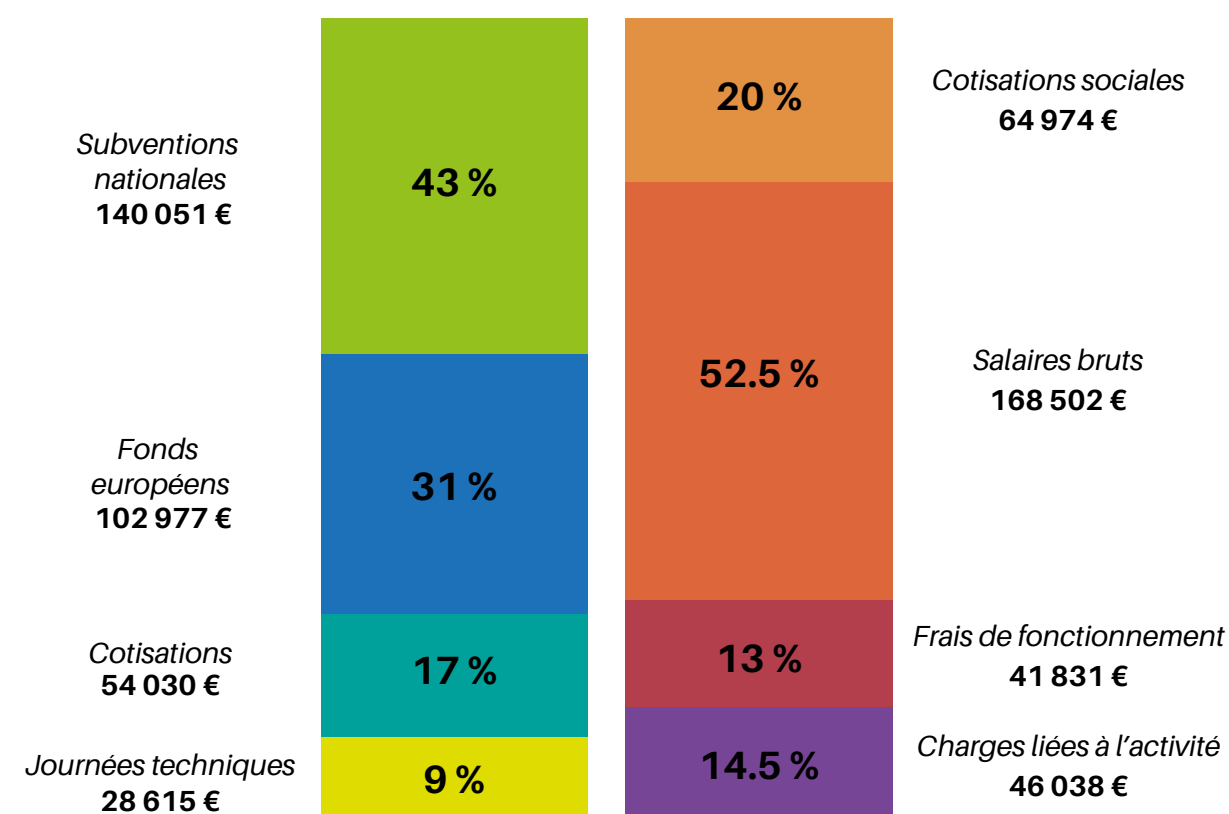
Le montant total des **charges d'exploitation** représente **321 344 €**.

Après traitement comptable des fonds dédiés et conformément aux engagements pris, l'association dégage un **excédent de 2 472 €**, qui vient augmenter le **fonds associatif** qui s'élève désormais à **142 256 €**.

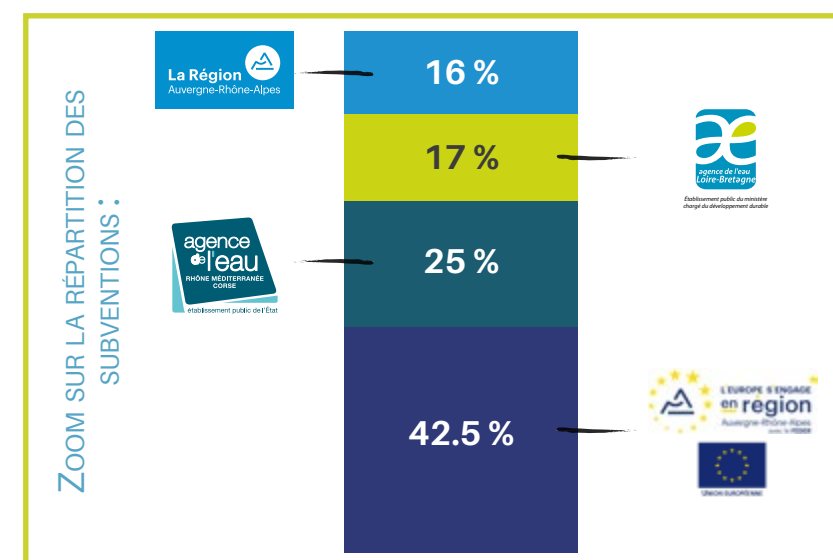
» UN BESOIN DE TRÉSORERIE ET UN CONTRAT DE PRÊT

Malgré la réactivité des adhérents pour renouveler leurs cotisations en début d'année, l'ARRA² a dû contracter pour la première fois de son histoire un emprunt de 40 000 € afin de disposer de la trésorerie nécessaire pour faire face aux dépenses en attendant les acomptes et soldes de subvention. L'ARRA² a pour cela bénéficié du soutien de Gaïa France Active pour un prêt à taux zéro sur 20 000 €.

LES PRODUITS D'EXPLOITATION : 327 897 € LES CHARGES D'EXPLOITATION : 321 344 €



RÉSULTAT : + 2 472 €



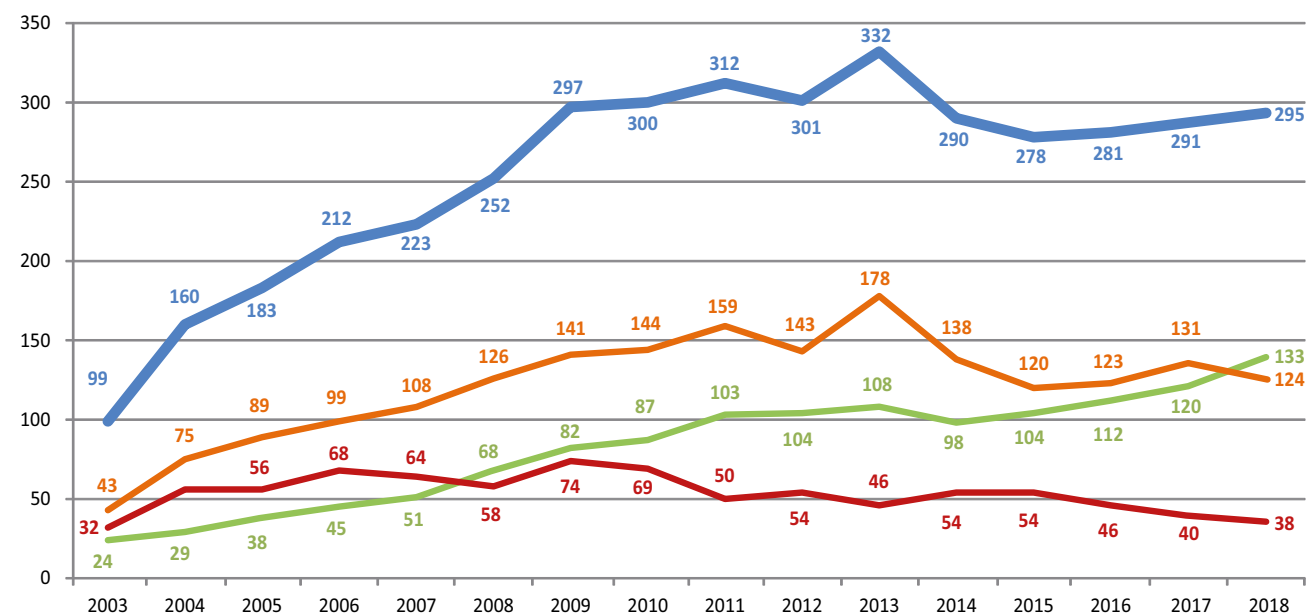


LES 295 ADHÉRENTS QUI SOUTIENNENT L'ARRA² EN 2018

UN RÉSEAU DE + DE 1500 PROFESSIONNELS !

En 2018, ce sont 162 personnes et 133 structures qui soutiennent l'ARRA² par leur cotisation, soit **295 adhérents** !

Les structures adhérentes emploient 1 380 personnes physiques qui bénéficient de l'adhésion de leur structure. Le réseau est ainsi constitué de **1 540 professionnels** de la gestion de l'eau et des milieux aquatiques. Cela représente une augmentation de plus de 11,5 % par rapport à l'an dernier, avec une augmentation conséquente du nombre de structures adhérentes.

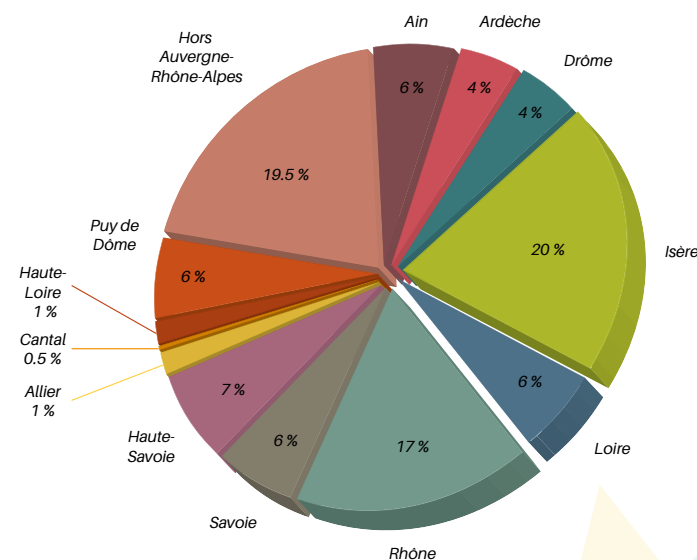


Évolution du nombre d'adhérents depuis 2003 par catégorie d'adhésion

- Nombre total d'adhérents
- Structures
- Salariés
- En recherche d'emploi et étudiants



Retrouvez la carte interactive des adhérents 2018 en ligne : <https://bit.ly/2UofHCO>



Origine des adhérents de l'ARRA² en 2018

LES SALARIÉS, ÉTUDIANTS ET PERSONNES EN RECHERCHE D'EMPLOI

A

ANDRÉ Mathilde
ANIEL Julie
ARNAUD Michel
ARNOULT Frédéric
AYMOZ Alexia

B

BALME-DEBIONNE Maud
BARTHELON Claude
BELDAME Mickaël
BELLOC Angélique
BENOIT Virgile
BERTHELOT Marie
BONE Jean-Michel
BOUCHET Laurent
BOUDIN Guillaume
BOUISSOU Nadia
BOURNET Géraud
BRACQ François-Xavier
BREULL Yann
BRIÈRE Gilles
BROUST Perrine
BRUYÈRE Éric
BUISSON Morgane

C

CACHOT Betty
CAILLET Valérie
CALTRAN Hervé
CAU Julie
CHABANON Matthieu
CHAMPALBERT Éric
CHEMERY Jean-Baptiste
CHEVAL Hélène
CHEVASSU-CASTRILLON Pauline
CLAIN Margaux
COLLANGE Luc
CONSTANTIN-BERTIN Christel
CORNUT Sylvain
COSSIN Marc
COTTET Marylise
CREBASSA Jason
CUNILLERA Anaïs

D

DAJOUX Mélanie
DALBIN Dominique
DAYET Philippe
DE BOUVIER Hubert
DECOOL Gaëtan

DELACOUR Lucille
DELAGE Clémentine
DELAGE Valérie
DELHOMME Denis
DEMENTHON Nicolas
DEMIERRE Alain
DREVETON Serge
DROIN Thierry
DUMOUTIER Julien
DUPLAN Alain
DUPONT Stéphanie

F

FAYARD Olivier
FILLATRE Pierre
FORESTIER -CROUZET Marie Martine
FOURNIER Maïté
FROCHOT Véronique
FROGER Jean-François
FRUGET Jean-François

G

GADIOLET Pierre
GALLIEN Élisabeth
GARCIA Gregory
GASC Gaëlle
GAUTHIER Benoit
GHIDINI Stéphane
GHOUL Joseph
GILBERT Prune
GIOL Stéphan
GOUGUENHEIM Yannick
GRANGER Sylvain
GRAPIN Jean-Louis
GRIMBERT Héloïse
GRUFFAZ Frédéric

H

HAROUTIOUNIAN Aurélie
HECKETSWEILER Yan
HERVIEU Ava
HUBE Camille
HUCLIN Adeline

J

JACQUEMIN Valérie
JAGER Luc
JOUHANNAUD-TRUSSON Anne
JOURDAN Vincent
JULIEN Bérangère
JURY Laurence

K

KANEL Caroline

L

LAFARGE Nicolas
LAPLANCHE Bettie
LASCIOUVE Frédéric
LAURENT Anthony
LEBLOIS Solange
LEFEBVRE Jean-Prudent
LEJEUNE Suzon
LIOGIER Mélisse
LOUIS Mathias
LUCZYSZYN Hélène

M

MALARET Laurence
MALINEAU Jonathan
MAREY Pierre
MATHEVON Aurélien
MAURY Hélène
MAZEAU Lucile
MELE Corentin
MESLIER Sylvain
MIGAYROU Pierre
MIGNON Alain
MOINE Lauren
MOINS Isabelle
MOREL Françoise

P

PATTEE Éric
PEDEN Gurvan
PEKLO Klaus
PELLARD Didier
PERIN Marie
PERSICOT Gregory
PETIT Catherine
PETITPREZ Marion
PIOT Yves
POMAREL Aurélien
POULLET Paul
PROMPT Philippe
PROST Alice
PUECH Michel

R

RABEMANANJARA Florian
RAMALLO Cinthya
RAMOND Stérenn
REICH Mathilde
RENOU Yvan
RICHARD Alexis

RICHARD Olivier
RIGAUD Sylvain
ROBIN Delphine
RODRIGUEZ Robin
ROUZEYRE Cloé
ROY Paul

S

SAUNIER Jean-Baptiste
SOULLIAERT Éric
STAERCK Jean-François
STRAPPAZZON Quentin
SURRE Christian

T

TACON Sandrine
TAVAUD Yvan
THEVENET Grégoire
THEVENOT Anne
THICOIPE-IRRMAN Céline
THIOLLIER Joseph
THIZY Thomas
TOURNIER Nicolas
TREMOLIERE Elia
TREMOULET Joël
TRIBOULET Jean-Pierre
TRUJILLO-MALAFOSSÉ Diana

U

USTAL Magali

V

VERBRUGGHE Solenne
VEYRON Laurence
VIGUIER Pierre-Etienne
VINCENT Cyril
VINCENT Simon
VULLIEZ Éric

W

WEROCHOWSKI Antoine

LES 69 COLLECTIVITÉS GESTIONNAIRES DE BASSIN VERSANT

» AIN

Communauté de Communes Bugey Sud (CCBS)
Communauté de Communes de la Côtière (3CM)
Communauté de Communes Dombes Saône-Vallée
Pays de Gex Agglo
Syndicat de la Rivière d'Ain Aval et de ses Affluents (SR3A)
Syndicat des Rivières Dombes Chalaronne Bords de Saône (SRDCBS)
Syndicat du Bassin Versant de la Reyssouze (SBVR)
Syndicat Mixte Veyle Vivante (SMVV)

» ALLIER

Communauté d'agglomération de Vichy Communauté
Commune d'Arfeuilles

» ARDÈCHE

ARCHE Agglo (d'Ardèche en Hermitage)
Communauté de Communes Privas Centre Ardèche
Syndicat Mixte EPTB Ardèche Claire

» CANTAL

Saint-Flour Communauté
Syndicat Interdépartemental de Gestion de l'Alagnon et de ses affluents (SIGAL)

» DRÔME

Communauté de Communes Porte de DROMARDECHE
Syndicat Mixte de la Rivière Drôme (SMRD)
Syndicat Mixte du Bassin du Roubion et du Jabron (SMBRJ)
Valence Romans Agglo

» ISÈRE

Communauté d'Agglomération Grenoble Alpes Métropole (La Métro)
Communauté d'Agglomération Porte de l'Isère (CAPI)
Communauté de Communes du Grésivaudan
Parc Naturel Régional du Vercors (PNRV)
Saint-Marcellin Vercors Isère Communauté
Syndicat de Rivières des 4 Vallées (RIV4VAL)
Syndicat Intercommunal de la Gresse et du Drac aval (SIGREDA)
Syndicat Intercommunal des Marais de Bourgoin-Jallieu (SIM)
Syndicat Intercommunal du Bassin de la Fure (SIBF)
Syndicat Mixte d'Aménagement du Bassin de la Bourbre (SMABB)

» HAUTE LOIRE

Syndicat InterCommunal d'Aménagement de la Loire et de ses Affluents (SICALA)

LES 133 PERSONNES MORALES

» LOIRE

Charlieu Belmont Communauté
Communauté d'Agglomération de St-Étienne Métropole
Communauté d'Agglomération Loire Forez
Communauté de Communes des Vals d'Aix et Isable
Roannaise de l'eau - Syndicat du cycle de l'eau
Syndicat interdépartemental mixte à la carte pour l'aménagement de la Coise (SIMA Coise)
Syndicat Mixte d'Aménagement et d'Entretien Loire Thoranche (SMAELT)
Syndicat Mixte des rivières du Sornin et de ses Affluents (SYMISOA)
Syndicat Mixte du Bassin Versant du Lignon, de l'Anzon et du Vizézy (SYMILAV)

» PUY DE DÔME

Agglo Pays d'Issoire
Ambert Livradois Forez Communauté de Communes
Communauté de Communes du Massif du Sancy
Communauté de Communes Riom Limagne et Volcan
Parc Naturel Régional des Volcans d'Auvergne (PNRVA)
Parc Naturel Régional du Livradois Forez (PNRLF)
Syndicat Mixte des Vallées de la Veyre et de l'Auzon (SMVVA)

» RHÔNE

Métropole de Lyon - Direction de l'eau
Syndicat d'Aménagement et de Gestion de l'Yzeron, du Ratier et du Charbonnières (SAGYRC)
Syndicat de Mise en valeur, d'Aménagement et de Gestion du Bassin Versant du Garon (SMAGGA)
Syndicat de Rivières Brèvenne-Turdine (SYRIBT)
Syndicat Mixte d'Assainissement et d'Aménagement de la Vallée de l'Ozon (SMAAVO)
Syndicat Mixte de Réaménagement de la Plaine des Chères et de l'Azergues (SMRPCA)
Syndicat Mixte des Rivières du Beaujolais (SMRB)
Syndicat Mixte du Rhins-Rhodon-Trambouzan et Affluents (SYRRTA)
Syndicat Mixte du Gier Rhodanien (SyGR)

» SAVOIE

Assemblée du Pays Tarentaise Vanoise (APTV)
Comité InterSyndical pour l'Assainissement du Lac du Bourget (CISALB)
Grand Chambéry
Syndicat du Haut-Rhône (SHR)
Syndicat Mixte du Bassin Versant Arly (SMBVA)

» HAUTE SAVOIE

Grand Annecy
Syndicat Intercommunal d'Aménagement du Chablais (SIAC)
Syndicat Mixte d'Aménagement de l'Arve et de ses Affluents (SM3A) - EPTB Arve
Syndicat Mixte d'Exécution du Contrat de Rivière des Usses (SMECRU)
Syndicat Mixte du Lac d'Annecy (SILA)
Syndicat Mixte Interdépartemental d'Aménagement du Chéran (SMIAC)
Thonon Agglomération

LES 133 PERSONNES MORALES

» ET HORS AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Communauté Urbaine du Creusot-Montceau

Syndicat Mixte de Gestion Intercommunautaire du Buëch et de ses Affluents (Hautes-Alpes)

LES 12 INSTITUTIONS DÉPARTEMENTALES ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

Agence Française pour la Biodiversité (AFB)

Centre d'Études et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement (CEREMA)

Conseil Départemental de la Drôme (26)

Conseil Départemental de l'Isère (38)

Conseil Départemental de la Loire (42)

Conseil Départemental du Puy de Dôme (63)

Conseil Départemental du Rhône (69)

Conseil Départemental de Savoie (73)

Département des Pyrénées-Orientales (66)

Direction Départementale des Territoires de l'Isère (38)

Direction Départementale des Territoires de la Savoie (73)

Direction Régionale de l'Alimentation de l'Agriculture et de la Forêt Auvergne-Rhône-Alpes (DRAAF)

LES 6 ORGANISMES DE FORMATION ET DE RECHERCHE

Centre de Formation Professionnelle Forestière (CFPF)

Irstea (Institut de recherche en sciences et technologies pour l'environnement et l'agriculture)

Lycée d'Enseignement Général et Technologique Agricole de Vienne Seyssuel - AGROTEC

Lycée Agricole de Poisy - ISETA

Université Grenoble Alpes

Université Lumière - Lyon 2 - Faculté GHAT

LES 11 ASSOCIATIONS

Association Départementale Isère Drac Romanche (ADIDR)

Association Française de Limnologie (AFL)

Association France Dignes

Conservatoire d'Espaces Naturels (CEN) Rhône-Alpes

Fédération pour la pêche et la protection des milieux aquatiques de l'Ardèche (FDPPMA 07)

Fédération pour la pêche et la protection des milieux aquatiques de l'Isère (FDPPMA 38)

Groupe de Recherche Rhône-Alpes sur les Infrastructures et l'Eau (GRAIE)

Office International de l'Eau

SOS Loire Vivante - ERN

Union des associations syndicales de l'Isère

VALHORIZON

LES 135 PERSONNES MORALES

LES 35 BUREAUX D'ÉTUDES ET ENTREPRISES

A

A.T.EAU

Alpes Paysage

Antea Group - Pôle Eau

AQUABIO

ARBEAUSOLutions

Arbre Haie Forêt

ARTELIA EAU & ENVIRONNEMENT

B

BURGEAP Ingénieurs conseils

C

Compagnie Nationale du Rhône (CNR)

D

DYNAMIQUE HYDRO

E

Eco-SAULE'ution

EDF

Elegia - Isère aménagement

G

GeoPeKa

H

HTV SAS

HYDRETUDES

I

INGETEC

ISL Ingénierie

K

KISTERS France

O

OASURE

OXALIS

P

PROGEO ENVIRONNEMENT

R

Réalités Environnement

RIPARIA

S

SAFEGE

SAGE Environnement

SCE

SETEC HYDRATEC

SNCF - Pôle Régional Ingénierie

SPL Eaux de Grenoble Alpes

Studeis

T

TERACTEM

TEREO - Gestion des Espaces Naturels

V

VALERIAN SA

VINCI Construction Terrassement

LES 135 PERSONNES MORALES

VERS UNE ÉVOLUTION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'ARRA²

Un manque de trésorerie en début d'année 2018 a contraint l'association à demander une aide financière auprès de GAIA France Active, une association dont l'objectif est de soutenir l'économie locale et de favoriser l'emploi. Suite à un diagnostic de la gouvernance et de la situation économique et financière de l'ARRA², un prêt a été accordé pour soutenir et pérenniser l'activité de l'association.

LE DLA : UN DISPOSITIF PORTÉ PAR GAIA EN ISÈRE

L'ARRA² a également sollicité Gaïa France Active dans une démarche de développement, d'évolution et de renforcement de son modèle économique par l'intermédiaire du **Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)**. Il s'agissait d'analyser objectivement la structure et son fonctionnement puis d'élaborer collectivement des scénarios de développement, de fournir une aide à la décision, d'élaborer des plans d'action et de guider leur mise en œuvre.

L'objectif pour l'ARRA² était de sécuriser le financement de son activité à court et moyen terme en faisant évoluer son fonctionnement et son modèle économique. Cet objectif a été décliné en trois étapes :

- Animer une séance de partage autour du projet associatif.
- Accompagner l'évolution du modèle économique de l'association et déterminer les cibles et l'offre de services.

- Accompagner la définition et la mise en œuvre d'un plan de communication et d'un plan d'action qui permette de positionner les services de l'ARRA² auprès de son public.

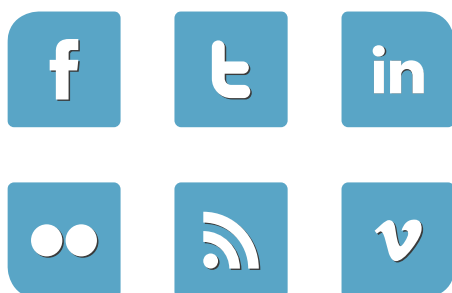
Un travail de fond a ainsi été poursuivi de mai à décembre 2018, en collaboration avec **Karine Cascaro-Flambeaux de kCF Conseil**. En questionnant l'activité, l'organisation, la concurrence, les services fournis aux adhérents et l'ensemble du réseau ainsi que les tarifs des prestations fournies, l'analyse initiale a permis à l'équipe et aux administrateurs d'évoluer dans leur vision du projet associatif.

Le constat est le suivant : les services et prestations fournies par l'association sont très qualitatifs. Le temps passé par les salariés pour fournir ce niveau de qualité est insuffisamment valorisé par les tarifs des cotisations et des actions. Dans le même temps, l'association gagnerait à faire évoluer ses outils pour faciliter la gestion administrative et financière et dégager du temps pour de la production.

Sur cette base, des pistes d'évolution ont émergé et ont été soumises aux adhérents pour sonder les besoins et perceptions. Un plan d'action sera par la suite établi et validé en 2019 afin d'engager la mue de l'association.

RÈGLEMENT GÉNÉRAL DE PROTECTION DES DONNÉES (RGPD)

...SE METTRE DANS LES CLOUDS !



La nouvelle réglementation européenne est une avancée positive pour la protection des données personnelles des citoyens. Cela oblige des structures comme l'ARRA² à des ajustements parfois importants. Plusieurs mesures ont d'ores et déjà été mises en place en 2018 en vue de se mettre progressivement en conformité (information des personnes, politique de confidentialité sur le site web, suppression des données à la demande...).

La suite de ces travaux pour 2019 afin de vous offrir le meilleur service possible !

REMERCIEMENTS

... L'ARRA² FÊTE SES 20 ANS !

C'est avec un immense plaisir que les administrateurs et les salariés reçoivent chaque année des remerciements pour la qualité du travail fourni. À notre tour, nous tenons à vous remercier, adhérents de longue date ou novices, partenaires installés et partenaires en émergence, intervenants passionnés et passionnants, bénévoles fidèles, participants réguliers ou ponctuels à nos événements, prestataires de confiance...

C'est grâce à vous que l'ARRA² fête en 2019 ses 20 ans !

Vous participez tous à l'existence, au développement et à la vitalité de votre réseau professionnel que ce soit par votre engagement régulier dans nos actions, par votre soutien financier (cotisations, dons, participations aux journées techniques, subventions), par vos questions, idées et propositions, par votre implication dans les échanges et les enquêtes, par vos apports techniques et parfois même philosophiques lors de nos événements, par votre confiance sans cesse renouvelée...

Vous nous êtes précieux ! Alors, continuez comme ça, chacun à votre manière ! On ne cesse de le répéter d'année en année : **ce réseau, c'est le vôtre ; sa réussite, également.**

Sans vous, adhérents moteurs et partenaires convaincus, l'ARRA² n'est rien, alors : **MERCI !**

Crédits photographiques :

1^{er} et 4^e de couverture, Remerciements : © Rémi MASSON

Toutes les photos, hors portraits ou © ont été faites par l'ARRA²



Impression :

Cyberprint - **Nordine DAKKARI**

Tél. : 06 67 71 11 93

www.cyberprint.org



SIÈGE SOCIAL :
7 rue Alphonse Terray
38000 GRENOBLE
arraa@arraa.org
Tél. : 04 76 48 98 08

ANTENNE AUVERGNE :
Irstea - Clermont-Ferrand
9 avenue Blaise Pascal
63 178 AUBIÈRE
Tél. : 04 73 44 07 99

ARRAA.ORG



Établissement public du ministère
chargé du développement durable



établissement public de l'État

