



Réflexions sur ...

**La définition d'un niveau de
risque acceptable**

26/04/2018

Florent PELLIZZARO – SR3A

Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

- Conclusion

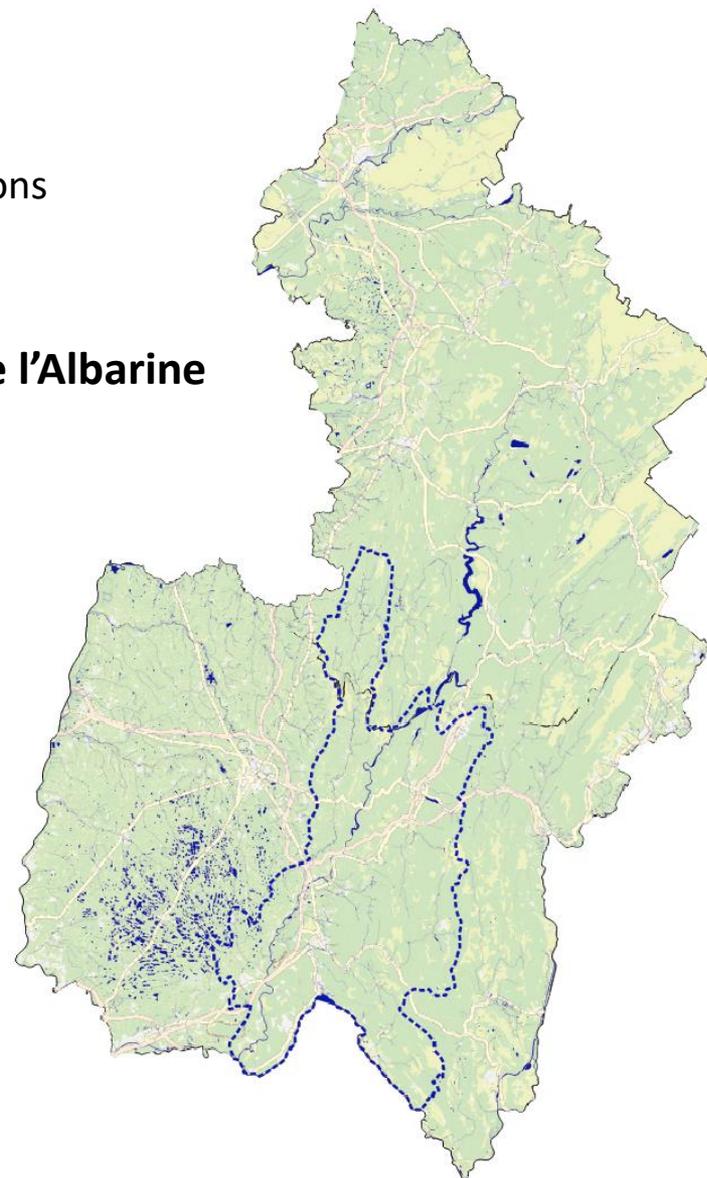
- Risquer de ne rien faire

Le territoire du SR3A

- 150 communes
- Sur deux départements, deux régions
- 1500 Km de cours d'eau

Le territoire du Bassin Versant de l'Albarine

- 27 communes
- 60Km de cours d'eau principal



Origine de l'idée d'internaliser

• Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

• Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

Au fil des projets suivis avec un prestataire ...

- En fonction de la nature des travaux, la **plus-value technique** du prestataire extérieure n'est plus toujours évidente

« Ah ben ça, on y aurait pensé tout seul »

→ **expériences, compétences**

Origine de l'idée d'internaliser

• Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

• Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

Au fil des projets suivis avec un prestataire ...

- En fonction de la nature des travaux, la **plus-value technique** du prestataire extérieure n'est plus toujours évidente

« Ah ben ça, on y aurait pensé tout seul »

→ **expériences, compétences**

- La **plus-value en conduite de chantier** n'y est plus non plus

« On est sur place, on passe tous les jours, on fait le suivi de chantier à la place du Maître d'oeuvre qui passe une fois par semaine ! »

→ **Proximité au terrain**

Origine de l'idée d'internaliser

• Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

• Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

Au fil des projets suivis avec un prestataire ...

- En fonction de la nature des travaux, la **plus-value technique** du prestataire extérieure n'est plus toujours évidente

« Ah ben ça, on y aurait pensé tout seul »

→ **expériences, compétences**

- La **plus-value en conduite de chantier** n'y est plus non plus

« On est sur place, on passe tous les jours, on fait le suivi de chantier à la place du Maître d'oeuvre qui passe une fois par semaine ! »

→ **Proximité au terrain**

- La **plus-value en terme d'assurance / protection** mise à l'épreuve ...

*« On ne peut même pas compter sur la théorique obligation de résultat...
... au final c'est toujours le maître d'ouvrage qui met la main à poche ! »*

Origine de l'idée d'internaliser

• Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

• Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

Alors pourquoi ne pas internaliser ?

AVANTAGES

« Responsable » du projet de bout en bout

- **De PRE à ACT**
 - Conception / dimensionnement
 - Portage / animation du projet
 - Rédaction Marché
- **De VISA à AOR**
 - Proximité / réactivité en DET
 - Du Trio au Duo : changement des rapports aux entreprises
 - Négociations arbitrages directs
- **Se dispenser d'intermédiaire**
 - Gain de temps sur le projet
 - Economie sur le projet

LIMITES

« Responsable » du projet de bout en bout

- **De PRE à ACT**
 - Conception / dimensionnement
 - Portage / animation du projet
 - Rédaction Marché
- **De VISA à AOR**
 - Proximité / réactivité en DET
 - Du Trio au Duo : changement des rapports aux entreprises
 - Négociations arbitrages directs
- **Se dispenser d'intermédiaire**
 - Consommation de temps sur le projet
 - Plus-value liée aux assurances , ...

Alors pourquoi ne pas internaliser ?

Origine de l'idée d'internaliser

• Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

• Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

AVANTAGES

« Responsable » du projet de bout en bout

• De PRE à ACT

- Conception / c
- Portage / anim
- Rédaction Ma

• De VISA à AO

- Proximité / ré
- Du Trio au Duo : changement des rapports aux entreprises
- Négociations arbitrages directs

• *Se dispenser d'intermédiaire*

- Gain de temps sur le projet
- Economie sur le projet

LIMITES

« Responsable » du projet de bout en bout

• De PRE à ACT

- Conception / c
- Portage / anim
- Rédaction Ma

• De VISA à AO

- Proximité / ré
- Du Trio au Duo : changement des rapports aux entreprises
- Négociations arbitrages directs

• *Se dispenser d'intermédiaire*

- Consommation de temps sur le projet
- Plus-value liée aux assurances , ...

Bref,
Selon les sensibilités de chaque porteur de projet, un avantage devient une limite et réciproquement ...

... A chacun son équilibre !

- Origine de l'idée d'internaliser

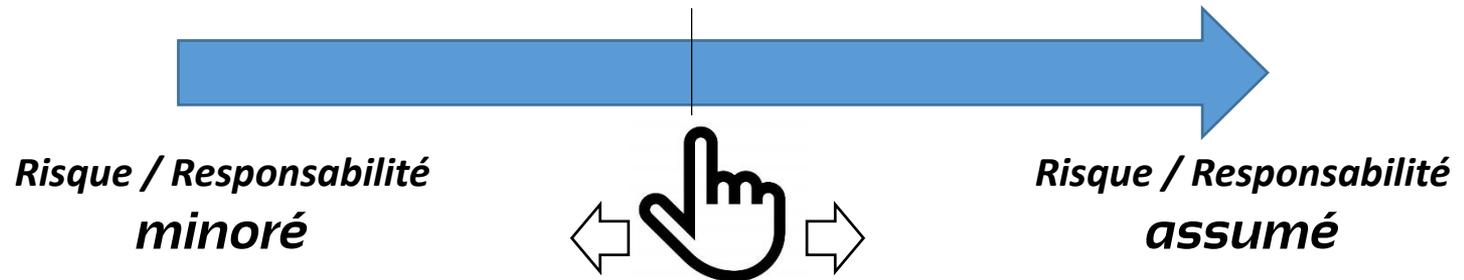
... pour illustrer où sont les risques

Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque



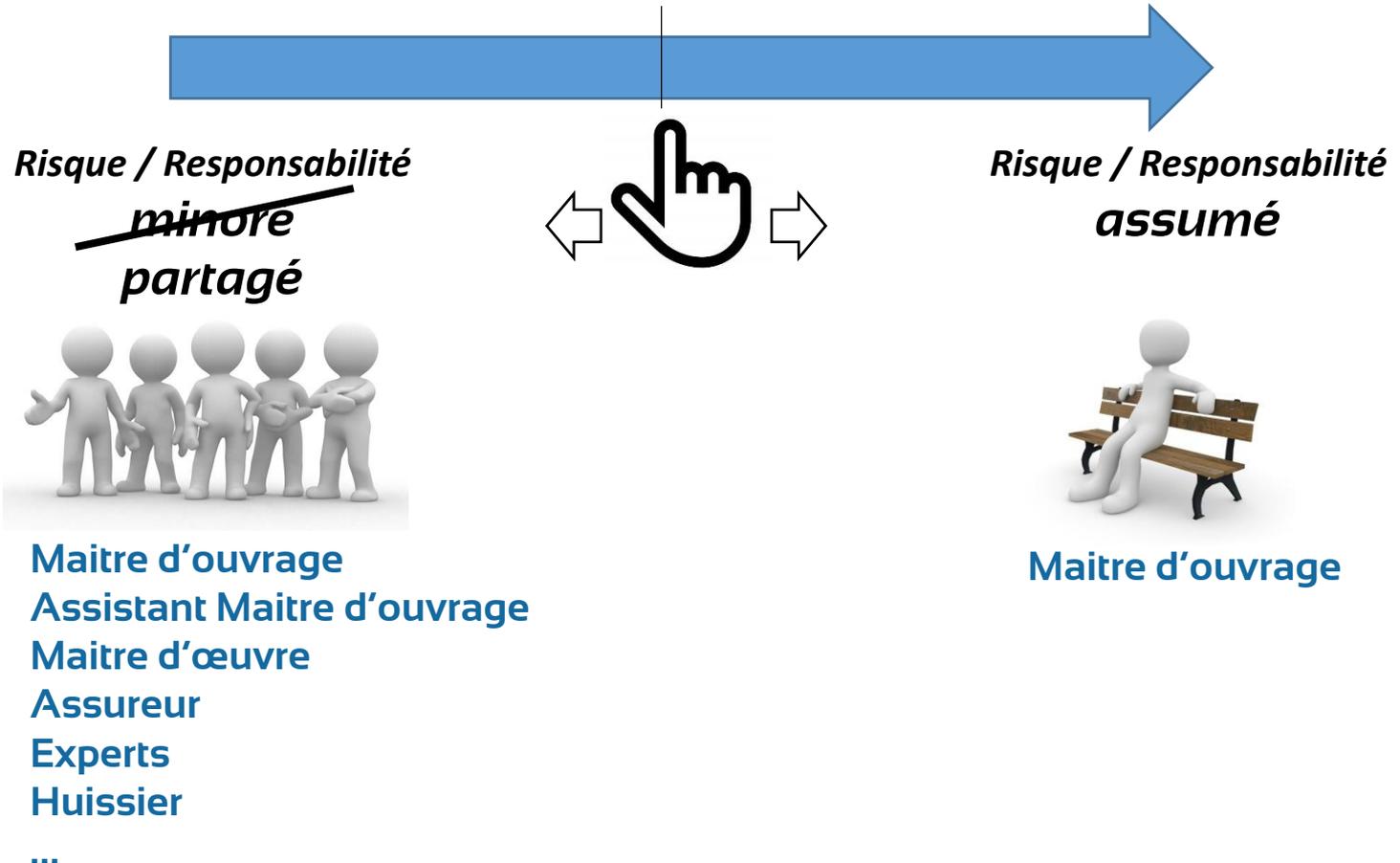
- Origine de l'idée d'internaliser

Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

- Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque



- Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences

- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

- Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

- Qu'est-on capable de faire ?

- les compétences techniques:

Formation initiale, formation continue, ...

- ***Au-delà des limites :***

- Assistances ciblées : géotechnique, hydraulique, génie civil, expertises diverses
...
- Assistances globales : maîtrise d'œuvre complète ...
.... qui elle-même délèguera au-delà de ses compétences

- Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences

- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

- Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

- Qu'est-on capable de faire ?

- **les compétences techniques:**

Formation initiale, formation continue, ...

- ***Au-delà des limites :***

- Assistances ciblées : géotechnique, hydraulique, génie civil, expertises diverses ...
- Assistances globales : maîtrise d'œuvre complète ...
.... qui elle-même déléguera au-delà de ses compétences

- **les compétences d'animation:**

Relations aux acteurs locaux, aux entreprises, ...

- ***Au-delà des limites :***

- Assistances ciblées : animation foncière, médiateur, expert ...
- Assistances globales : maîtrise d'œuvre complète
. qui elle-même déléguera au-delà de ses compétences

- Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences

- Qu'est-on capable de faire ?
 - Où sont les risques ?

- les risques techniques:

Risque	Étape	Risque responsabilité	Risque financier	Réponse
Quels dégâts possibles causés au projet ?	Pendant / après réalisation			
•Quels dégâts possibles causés par le projet ?				
- A l'environnement ?				
- Aux tiers ?				

- Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences

- Qu'est-on capable de faire ?
 - Où sont les risques ?

- les risques techniques:
- Les risques administratifs :

Risque	Étape	Risque responsabilité	Risque financier	Réponse
•Quels recours possibles des contrôles de légalité (Préfecture, AFB, DGFIP) ?	Du premier marché à la fin des garanties			
•Quels recours possibles des acteurs économiques ?	Marchés			
•Quels recours possibles des tiers ?	Du porté à connaissance à ...			

- Origine de l'idée d'internaliser
- Gérer le risque
- Compétences

- Qu'est-on capable de faire ?
 - Où sont les risques ?
 - Choisir le risque

- **EXEMPLE : Restauration hydrologique de zone humide rurale**

Risque	Risque responsabilité	Risque financier	Réponse
<i>DEGATS POSSIBLES</i>			
causés <u>au</u> projet ?	nul	Cout de reprise	Risque assumé
causés <u>par</u> le projet ?			
- A l'environnement ?	faible	faible	Risque assumé
- Aux tiers ?	faible	modéré	Risque assumé
<i>RECOURS POSSIBLES</i>			
•des contrôles de légalité (Préfecture, AFB, DGFIP) ?	marchés		Risque assumé
•des acteurs économiques ?	modéré	modéré	Risque assumé
•des tiers ?	modéré	modéré	Risque assumé

- Origine de l'idée d'internaliser
- Gérer le risque

- Qu'est-on capable de faire ?
 - Où sont les risques ?
 - Choisir le risque

- **EXEMPLE : Restauration de cours d'eau en zone urbaine**

Risque	Risque responsabilité	Risque financier	Réponse
<i>DEGATS POSSIBLES</i>			
causés <u>au</u> projet ?	nul	Coût de reprise	Assurance (hors causes naturelles)
causés <u>par</u> le projet ?			
- A l'environnement ?	faible	faible	
- Aux tiers ?	faible	modéré	assurance
<i>RECOURS POSSIBLES</i>			
•des contrôles de légalité (Préfecture, AFB, DGFIP) ?	marchés		AMO, MOE
•des acteurs économiques ?	Faible à fort	Faible à fort	AMO, MOE
•des tiers ?	Faible à fort	modéré	Assurance, experts, huissier

- Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

- Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

- Qu'est-on capable de faire ?
 - Où sont les risques ?
 - Choisir le risque
 - Valider le risque

Car au final, qui prend le risque ?

- Le technicien
- Le (la) Présidente de l'EPCI
- Le Vice-président éventuellement signataire ...

- Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

- Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

- Qu'est-on capable de faire ?
 - Où sont les risques ?
 - Choisir le risque
 - Valider le risque

Car au final, qui prend le risque ?

- Le technicien
- Le (la) Présidente de l'EPCI
- Le Vice-président éventuellement signataire ...

La réponse sera donnée par un juge alors en attendant ...

- S'assurer que les choix réalisés sont partagés par les élus avec en fonction :
 - Accord verbal
 - Production de note
 - Passage en commission
 - Passage en bureau
 - Passage en comité syndical ou conseil communautaire

- Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

- Conclusion

Risquer de ne rien faire

- Apprivoiser le risque

Ne rien faire présente aussi un risque

Les compétences GEMAPI fixent de nouvelles responsabilités

- Ouvrages concernant la sécurité civile

Digues, berges, ...

- Possible mise en cause en cas de dégâts liés aux crues

GEMAPI nous vient de Xynthia ...



- Origine de l'idée d'internaliser

- Gérer le risque

- Compétences
- Cerner le risque
- Choisir le risque
- Valider le risque

- Conclusion

- Risquer de ne rien faire
- Apprivoiser le risque

Apprivoiser le risque plutôt que de chercher à l'éviter à tout prix ...

« Quand je monte en voiture, je mets la ceinture et respecte (à peu près) le code de la route ...
... mais je ne roule pas en tank avec un casque sur la tête et un gilet de sauvetage ...
... j'accepte un niveau de risque. »

« Il y a bien des manières de ne pas réussir, mais la plus sûre est de ne jamais prendre de risques . »

Benjamin Franklin





Réflexions sur ...

**La définition d'un niveau de
risque acceptable**

26/04/2018

Florent PELLIZZARO – SR3A