

**SIABVA**

**Le suivi ...**  
 ... les origines  
 ... mais lequel ?  
 ... dans quel but ?

**Rédaction des FA**  
 -Intégration du suivi  
 -Outil Tab'eau  
 -Outil personnalisé

**Protocole de suivi**  
 -Modèle PER  
 -Indicateurs existants  
 -Protocole sur-mesure  
 Méthodologie  
 Suivi Procédure  
 Observatoire des Milieux  
 Opé. de restauration

**Mise en œuvre**  
 -Calendrier  
 -Intégration aux act\*

**Conclusion**

**Définition et mise en oeuvre d'un protocole de suivi pour un Contrat de rivière**

*Florent PELLIZZARO - SIABV de l'Albarine - Mai 2012 -*

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**SIABVA**

**Le suivi ...  
... les origines**

**Le suivi ...**  
 ... les origines  
 ... mais lequel ?  
 ... dans quel but ?

**Rédaction des FA**  
 -Intégration du suivi  
 -Outil Tab'eau  
 -Outil personnalisé

**Protocole de suivi**  
 -Modèle PER  
 -Indicateurs existants  
 -Protocole sur-mesure  
 Méthodologie  
 Suivi Procédure  
 Observatoire des Milieux  
 Opé. de restauration

**Mise en œuvre**  
 -Calendrier  
 -Intégration aux act\*

**Conclusion**

**Apparaît avec l'arrivée des logiques libérales et les contextes de crise**

**Il est lié à la notion de performance :**

**Passage d'une logique de moyens à une logique de résultats**

Si les objectifs sont fixés en matière de résultat,  
 Il faut un moyen d'évaluer ces derniers.

[Source www.iso14001.fr]

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**SIABVA**

**Le suivi ...  
... mais lequel ?**

**Le suivi ...**  
 ... les origines  
 ... mais lequel ?  
 ... dans quel but ?

**Rédaction des FA**  
 -Intégration du suivi  
 -Outil Tab'eau  
 -Outil personnalisé

**Protocole de suivi**  
 -Modèle PER  
 -Indicateurs existants  
 -Protocole sur-mesure  
 Méthodologie  
 Suivi Procédure  
 Observatoire des Milieux  
 Opé. de restauration

**Mise en œuvre**  
 -Calendrier  
 -Intégration aux act\*

**Conclusion**

**Le suivi ...**

- ... opérationnel ?**  
 - Lancement d'opérations  
 - Etat d'avancement de l'opération
- ... de la procédure ?**  
 - Etat d'avancement de la procédure  
 - verrous, leviers ...
- ...financier ?**  
 -Consommation des crédits  
 -Ecart aux coûts estimatifs  
 -Ecart aux plans de financement prévisionnel
- ...technique ?**  
 -Suivi du milieu  
 -Suivi de l'impact des opérations (atteinte des objectifs / retours d'expérience)

**De type ...**

- ... qualitatif ?**  
 Oui/non
- ... quantitatif ?**  
 %

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Le suivi ...  
... dans quel but ?**



**Le suivi ...**  
- ... les origines  
- ... mais lequel ?  
- ... dans quel but ?

**Rédaction des FA**  
- Intégration du suivi  
- Outil Tabl'eau  
- Outil personnalisé

**Protocole de suivi**  
- Modèle PER  
- Indicateurs existants  
- Protocole sur-mesure  
- Méthodologie  
- Suivi Procédure  
- Observatoire des Milieux  
- Opé. de restauration

**Mise en œuvre**  
- Calendrier  
- Intégration aux act\*

**Conclusion**

**Rendre de comptes et mieux piloter...**

**... d'une manière générale**  
- Transparence  
- Efficacité : atteinte des objectifs  
- Rationnalité

**... auprès des partenaires et des élus de la structure**  
- Pertinence : Critique des objectifs initiaux  
- Cohérence : des objectifs entre eux, des moyens juridiques, humains et financiers, avec d'autres politiques ?  
- Efficience : les objectifs ont-ils été atteints au meilleur coût ?  
- Les impacts : les effets obtenus sont-ils globalement satisfaisants ?  
- La durabilité : la démarche engagée est-elle pérenne ?

*Vocabulaire tiré du guide méthodologique sur les études Bilans et Prospective des contrats de rivière*

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Rédaction de Fiches Actions  
Décider en amont**



**Le suivi ...**  
- ... les origines  
- ... mais lequel ?  
- ... dans quel but ?

**Rédaction des FA**  
- Intégration du suivi  
- Outil Tabl'eau  
- Outil personnalisé

**Protocole de suivi**  
- Modèle PER  
- Indicateurs existants  
- Protocole sur-mesure  
- Méthodologie  
- Suivi Procédure  
- Observatoire des Milieux  
- Opé. de restauration

**Mise en œuvre**  
- Calendrier  
- Intégration aux act\*

**Conclusion**

**Dans le contrat de rivière, ont été définis en amont :**

- **Le suivi opérationnel, action par action**  
- Etat d'avancement  
- Atteinte des objectifs
- **Le suivi de la procédure**  
- La fiche action " Bilan et prospective"
- **Le suivi des milieux**  
- La fiche action " Observatoire des milieux"

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Rédaction de Fiches Actions  
Outil Tabl'eau**



**Le suivi ...**  
- ... les origines  
- ... mais lequel ?  
- ... dans quel but ?

**Rédaction des FA**  
- Intégration du suivi  
- Outil Tabl'eau  
- Outil personnalisé

**Protocole de suivi**  
- Modèle PER  
- Indicateurs existants  
- Protocole sur-mesure  
- Méthodologie  
- Suivi Procédure  
- Observatoire des Milieux  
- Opé. de restauration

**Mise en œuvre**  
- Calendrier  
- Intégration aux act\*

**Conclusion**

**Sa vocation initiale:**  
- Standardisation  
- Le suivi opérationnel, action par action (Etat d'avancement)  
- Synchronisation avec les partenaires

**Critiques principales :**  
- Pas d'évolutivité depuis la création  
L'outil ne propose pas un modèle de fiche-action qui répond aux attentes des partenaires (Dispositions SDAGE, PDM, indicateurs, Masse d'eau concernée)  
- Utilisation peu intuitive et contraignante  
- Rendu non modifiable

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---















 <b>Mise en œuvre</b> <b>Calendrier de mise à jour</b>	
<b>Le suivi ...</b> ... les origines ... mais lequel ? ... dans quel but ? <b>Rédaction des FA</b> -Intégration du suivi -Outil Tab'eau -Outil personnalisé <b>Protocole de suivi</b> -Modèle PER -Indicateurs existants -Protocole sur-mesure Méthodologie Suivi Procédure Observatoire des Milieux Opé. de restauration <b>Mise en œuvre</b> -Calendrier -Intégration aux act* <b>Conclusion</b>	<b>Mise à jour annuelle</b> 6 indicateurs concernés (4-5 j estimés) <b>Mise à jour Bilan mi-parcours + Bilan</b> 50 indicateurs concernés des tableaux de bord <b>Mise à jour particulières pour les opérations de restauration</b> 5 indicateurs concernés à n, n+2, n+4, ...

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

 <b>Mise en œuvre</b> <b>Intégration au programme d'activité</b>	
<b>Le suivi ...</b> ... les origines ... mais lequel ? ... dans quel but ? <b>Rédaction des FA</b> -Intégration du suivi -Outil Tab'eau -Outil personnalisé <b>Protocole de suivi</b> -Modèle PER -Indicateurs existants -Protocole sur-mesure Méthodologie Suivi Procédure Observatoire des Milieux Opé. de restauration <b>Mise en œuvre</b> -Calendrier -Intégration aux act* <b>Conclusion</b>	<b>Dans le Contrat de rivière</b> -Suivi indiqué en tant qu'opération sur les fiches actions -Un fiche action observatoire des milieux -Une fiche action Bilan <b>Problèmes rencontrés</b> -Intégration des coûts liés au suivi en interne (petits montants) <b>Si c'était à refaire ...</b> Une fiche action spéciale « suivi » des actions avec le type de suivi possible en fonction des actions et des opérations comme : Programme de suivi 2012, 2013, 2014, ...

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

 <b>Conclusion</b>	
<b>Le suivi ...</b> ... les origines ... mais lequel ? ... dans quel but ? <b>Rédaction des FA</b> -Intégration du suivi -Outil Tab'eau -Outil personnalisé <b>Protocole de suivi</b> -Modèle PER -Indicateurs existants -Protocole sur-mesure Méthodologie Suivi Procédure Observatoire des Milieux Opé. de restauration <b>Mise en œuvre</b> -Calendrier -Intégration aux act* <b>Conclusion</b>	<b>Poids du suivi</b> Même si l'objectif était de rationaliser le suivi, Cela reste lourd si on veut "tout" suivre <b>Difficulté pour certaines problématiques</b> Exemple : problématique de l'eutrophisation <b>Modalités de mise en œuvre du suivi à anticiper dans la phase de rédaction</b> Quel part du suivi réalisée en interne ou déléguée à des prestataires ? Comment vais-je organiser mes demandes de subventions ?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---


  
 ... les origines
   
 ... mais lequel ?
   
 ... dans quel but ?

**Rédaction des FA**

- Intégration du suivi
- Outil Tableau
- Outil personnalisé

**Protocole de suivi**

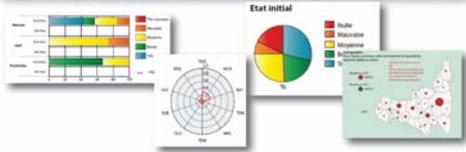
- Modèle PER
- Indicateurs existants
- Protocoles sur-mesure
- Méthodologie
- Suivi Procédure
- Observatoire des Milieux
- Opé. de restauration

**Mise en œuvre**

- Calendrier
- Intégration aux act\*

**Conclusion**

## Définition et mise en œuvre d'un protocole de suivi pour un Contrat de rivière



Florent PELLIZZARO - SIABV de l'Albarine  
 - mai 2012 -

---



---



---



---



---



---



---