

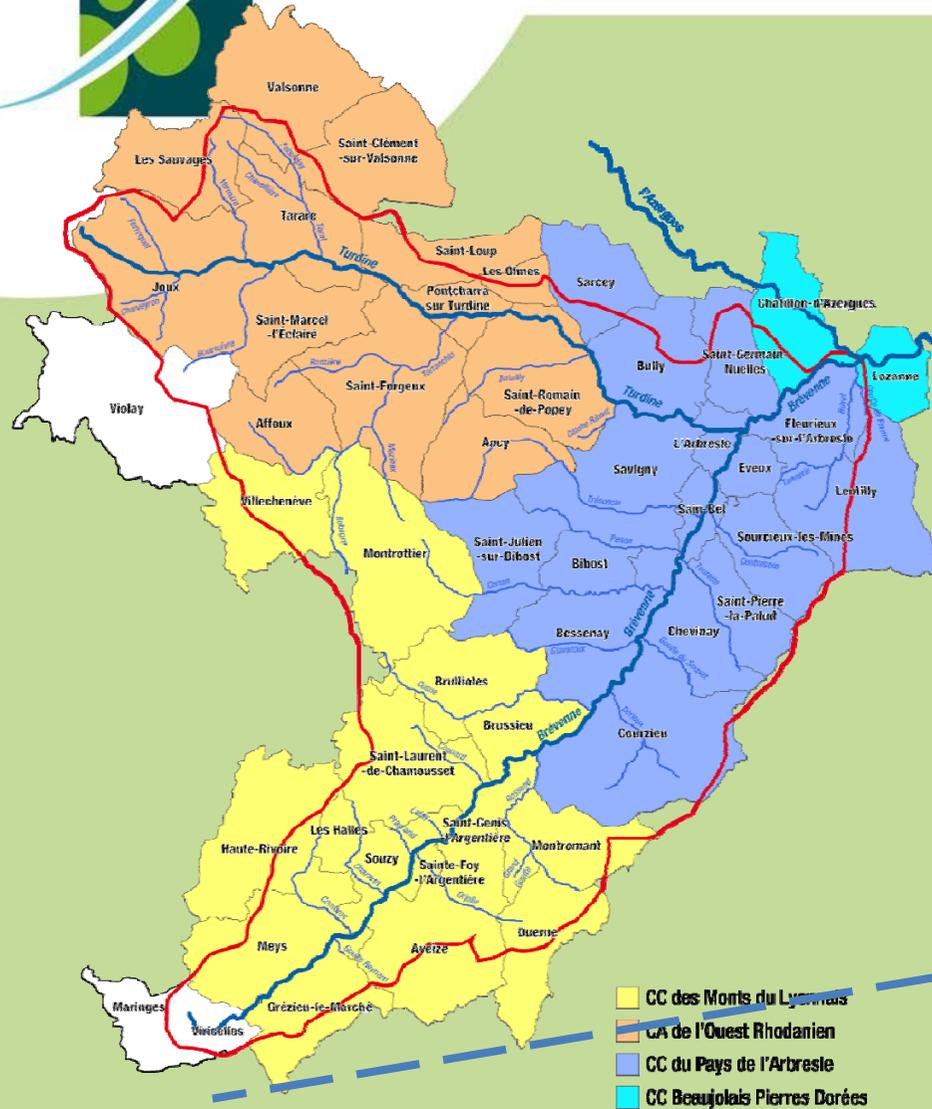


Rôles et responsabilités des différents interlocuteurs sur un chantier

**Emilie REMY-BARRAUD, ISL Ingénierie
Betty CACHOT, SYRIBT**

Le bassin versant Brévenne-Turdine

- 440 km²
- 4 EPCI,
45 communes,
70 000 habitants
- 160 km de cours d'eau



Source : INE (ID-Orthos)
OSM
Echelle : 1/100 000
Date : 2010
Auteur : SDR



Le syndicat de rivières Brévenne-Turdine

- syndicat mixte créé en 2006, pilote et maître d'ouvrage de la plupart des actions du contrat de rivières, puis du PAPI. Contrat pluri-thématiques et second PAPI en cours.
- équipe de 5 personnes : 1 chargée mission – chef de projet barrages / 1 secrétaire-comptable / 1 chargée mission PAPI / 2 techniciens
- budget équilibré avec autofinancement annuel égal à environ 400 000€ jusqu'en 2016. Dès 2017 : emprunt pour financer travaux programmés.



Le projet

Construction d'un Ouvrage de Ralentissement Dynamique sur la Turdine pour écrêter la crue trentennale.

⇒ 2,9 millions d'€ HT (3,5 M€ TTC)





Le projet

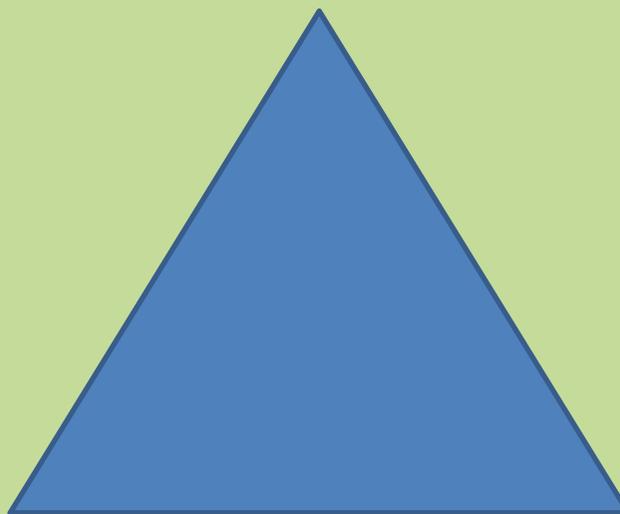
Construction d'un Ouvrage de Ralentissement Dynamique sur la Turdine pour écrêter la crue trentennale.

Coût

Budget du Maître d'Ouvrage
Chiffrage estimatif (AMO)
Coût prévisionnel (MOE)

Délais

« incompressibles »
(études réglementaires)
« chantier »
« finances »



Qualité (technique)

Responsabilité MOE
Sous couvert AMO



De l'idée... au projet

Pourquoi faire appel à un Assistant à Maîtrise d'Ouvrage?

- ⇒ Projet sur un sujet technique très spécifique et mal maîtrisé par la structure
- ⇒ Projet faisant appel à de nombreuses compétences / différents corps de métier
- ⇒ « Gros » projet (coûteux, gros enjeux)



De l'idée... au projet

Le rôle de l'Assistant à Maîtrise d'Ouvrage

=> Rôle d'aide à la décision

- Aide au cadrage, à la définition du projet
- Hiérarchisation de l'intérêt des opérations, choix du site...
- Chiffrage estimatif sommaire
 - ⇒ *Choix du projet précis*

=> Rôle de « mise en musique » du projet

- Organisation des grandes étapes du projet, calendrier d'enchaînement des phases
- Définition / rédaction CCTP des études préalables à lancer et accompagnement
- **Aide au recrutement du maître d'œuvre**



De l'idée... au projet

Le rôle du Maître d'Ouvrage

- ✓ Lien avec le projet politique
- ✓ Apport du contexte local : foncier, contraintes spécifiques, chiffrage, etc.
- ✓ Gestion des tiers/riverains
- ✓ Éléments réglementaires, financiers
- ✓ Recrutement du maître d'œuvre : bien vérifier qu'il est assuré pour le type de projet concerné, qu'il a les agréments requis (AMO)

Le rôle de l'AMO

- ✓ Relecture / validation des propositions techniques
- ✓ Autre regard technique, confrontation des options techniques
- ✓ Suivi marché de maîtrise d'œuvre

Le rôle du maître d'œuvre

- ✓ Etude de plusieurs variantes dans la conception générale, étude des contraintes
- ✓ Chiffrage : pré-coût prévisionnel

⇒ *Solution la plus avantageuse selon une logique coût/bénéfice*

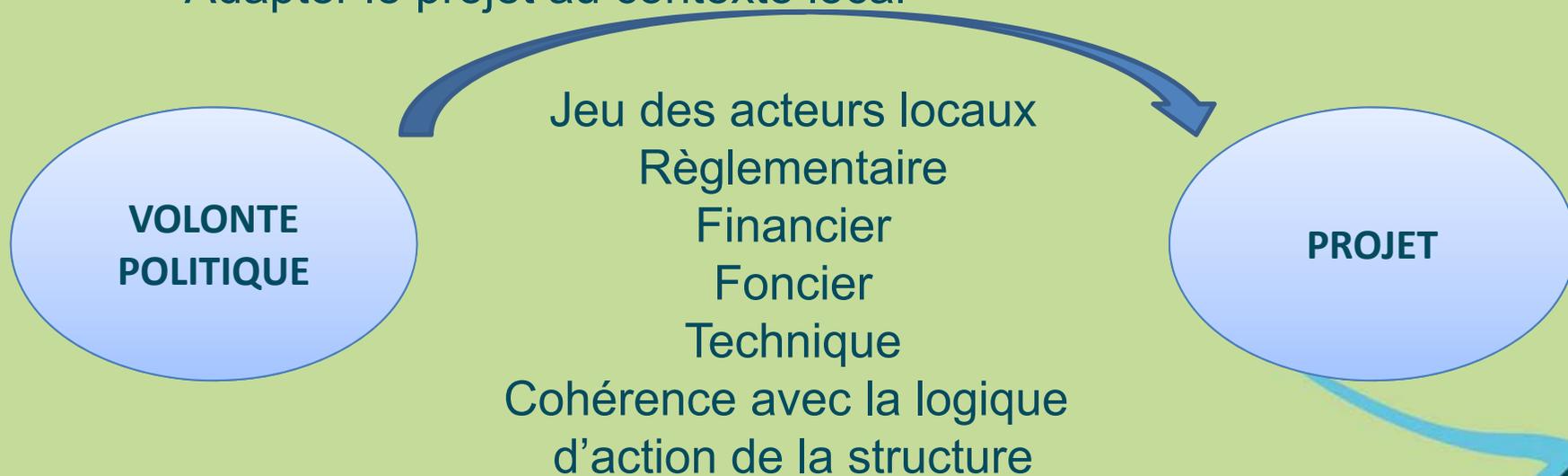


L'avant-projet

Le rôle du Maître d'Ouvrage

Implication variable selon le souhait et les moyens de la structure

- ✓ Adapter le projet au contexte local



- ✓ A la fin de l'AVP : le MO valide un scénario et demande au Moe de l'étudier

Le rôle du maître d'œuvre

- ✓ Notes fines de calcul, conception poussée du projet. Il étudie la sûreté du projet. Le Moe est responsable des choix de conception.
- ✓ Le Moe doit éclairer le MO sur le choix à faire.
- ✓ Chiffrage : coût prévisionnel de travaux

Le maître d'ouvrage

- ✓ Valide des hypothèses, accepte la conception qui est proposée par le Moe

En cas de changement de programme entre CCTP de la mission de maîtrise d'œuvre et AVP : avenant



Le recrutement des entreprises

Le rôle du maître d'œuvre

- ✓ Rédaction des marchés de travaux (pièces techniques)
- ✓ Réflexion et explication/discussion très importante avec le MO sur les critères d'attribution des marchés : c'est le Moe qui classe les offres mais le MO qui attribue!
- ✓ Analyse des offres : expertise issue d'autres chantiers intéressante.
- ✓ Le Moe s'assure que les entreprises ont les capacités à réaliser le chantier.



Le recrutement des entreprises

Le rôle du maître d'ouvrage

- ✓ Signataire du marché avec les entreprises. C'est lui qui a la responsabilité du choix d'attribution (qui peut être différent de la proposition du Moe)

Le rôle de l'AMO

- ✓ Relecture / validation / confrontation



Le chantier

Le rôle du maître d'œuvre

- ✓ Encadrement des entreprises, suivi de la réalisation des travaux, suivi financier, contrôle opérationnel, choix techniques pendant chantier. Implication peut être différente d'un BE à un autre. Dans la loi MOP, le Moe doit seulement vérifier que l'entreprise fournit des procédures, notes de calcul, plans d'exécution conformes, etc. Pas tenue de vérifier sur le terrain la mise en œuvre par l'entreprise.

Le rôle du maître d'ouvrage

- ✓ Lien avec les riverains, les élus, les services réglementaires ou locaux, les associations, etc.
- ✓ En cas de défaillance de l'entreprise, le MO se retourne vers son Moe et lui demande ce qu'il met en œuvre pour la pallier.



Faut-il garder un AMO en phase chantier?

- ✓ Conseille le MO quand il y a des choix à faire, éclaire le MO sur les questions techniques complexes.
- ✓ Valide les choix / préconisations techniques du Moe, possibilité de dialogue sur les choix techniques opérés, les solutions / options existantes.
- ✓ Suivi financier et contractuel du marché de Moe
- ✓ Peut être appréciable en cas de complication, litige, défaillance du Moe



... et après...

Pendant la garantie de parfait achèvement

- ✓ Réserves à lever : dans les 9 mois après la réception du chantier.
- ✓ Si quelque chose dysfonctionne pendant l'année qui suit la réception : reprise par l'entreprise si cela relève d'un défaut de réalisation
- ✓ Si c'est après l'année de garantie : garantie décennale
- ✓ Pour tout dysfonctionnement (impropriété à destination), recherche de responsabilité : défaut de réalisation ? défaut de conception?



En cas de « pépin » de chantier...



Exemple de la survenue d'une crue en cours de chantier...

- ⇒ l'entreprise essaie de montrer que ce n'est pas à elle qu'incombe le coût de la réparation
- ⇒ L'AMO défend les intérêts du MO, essaie d'apporter d'autres solutions, de débloquer la situation, de proposer des alternatives si la solution validée par le Moe ne convient pas. Dialogue technique avec le Moe.



Ou après...

Grille pare-embâcles à modifier...

